



Rapport  
**Développement  
Durable**

➤ 2024



# Sommaire



## 01. Économie & Gouvernance

- p.08 > 1.1 Aluminium Dunkerque notre gouvernance
- p.14 > 1.2 Stratégie commerciale - Relations clients
- p.18 > 1.3 Certifications ASI et ISO
- p.21 > 1.4 Achats responsables et partenariats durables avec nos fournisseurs
- > 1.5 Suivi des pénalités et sanctions financières



## 02. Environnement

- p.24 > 2.1 Nos engagements de durabilité environnementale
- p.28 > 2.2 GES - Stratégie de décarbonation
- p.34 > 2.3 Efficacité énergétique
- p.38 > 2.4 Notre performance environnementale



## 03. Social

- p.64 > 3.1 Hygiène Santé Sécurité Sûreté : un pilier de notre responsabilité sociétale
- p.70 > 3.2 Formation et développement des compétences
- p.73 > 3.3 Construire une culture d'attractivité et d'engagement
- p.83 > 3.4 Notre engagement envers les droits humains et de la personne
- p.84 > 3.5 Application de la loi anticorruption
- p.85 > 3.6 Nos communautés & parties prenantes

# Édito

## *Du recyclage à la biodiversité, une large palette d'actions durables et responsables*



Ancrés dans notre trajectoire et bien décidés à l'inscrire dans la durée, nous avons, lors de notre dernier refinancement, négocié de nouvelles conditions de prêt indexant les taux d'intérêt à notre performance environnementale.

Sur le plan social, nous avons initié une démarche de Gestion des Emplois et des Parcours Professionnels pour favoriser l'évolution de nos collaborateurs et digitalisé notre processus de recrutement afin de le rendre plus rapide et plus efficace.

Nous avons également poursuivi nos actions en faveur de la féminisation de nos métiers industriels, lancé une nouvelle dynamique en matière de sécurité et créé un service dédié à la Qualité de Vie au Travail doté d'un budget significatif.

En matière de formation, nous avons sensibilisé nos équipes à la non-discrimination et, après un déploiement de la Fresque du Climat auprès de l'ensemble du personnel, un Atelier « 2 tonnes<sup>1</sup> » a été testé.

Toutes ces initiatives, toutes ces réussites, nous les devons avant tout à la mobilisation des équipes d'Aluminium Dunkerque que je remercie de leur engagement sans faille en faveur d'une entreprise responsable et durable.

Nous n'aurions néanmoins pas réussi à relever autant de défis sans nous appuyer également sur nos partenaires et, notamment, les acteurs de notre territoire avec qui nous avons encore renforcé les liens et les collaborations pour bâtir ensemble une industrie résiliente, innovante et attractive.

Bonne lecture !

**Guillaume de Goÿs**  
Président d'Aluminium Dunkerque

L'année 2024 a, de nouveau, été jalonnée de grandes avancées dans notre détermination à être un acteur toujours plus responsable, engagé aux côtés de ses parties prenantes pour le respect de notre environnement et de ceux qui y vivent.

Parmi les réalisations les plus marquantes pour minimiser notre impact, signalons la diminution de 5% de notre consommation de gaz sur le four à cuire, l'installation d'une première tour adiabatique permettant de refroidir les compresseurs en économisant l'eau et, surtout, un record atteint pour la première fois depuis la création de l'usine avec une consommation inférieure à 13 MWh par tonne d'aluminium produite.

Dans le cadre de notre projet de décarbonation, LowCAI, nous avons lancé la construction d'un four dédié au recyclage de l'aluminium et commencé à travailler avec nos partenaires à l'adaptation de la technologie de capture du carbone à l'industrie de l'aluminium, projets soutenus par France 2030.

Nous avons également finalisé notre stratégie visant à préserver la biodiversité et mené de premières études sur l'adaptation au changement climatique.

<sup>1</sup> Atelier de formation pour évaluer comment vivre en émettant moins de 2 t de CO<sub>2</sub> par an / personne.



01

# Économie & Gouvernance

- 1.1 *Aluminium Dunkerque notre Gouvernance*
- 1.2 *Stratégie commerciale - Relations clients*
- 1.3 *Certifications ASI et ISO*
- 1.4 *Achats responsables et partenariats durables avec nos fournisseurs*
- 1.5 *Suivi des pénalités et sanctions financières*



# 01. Économie & Gouvernance

## 1.1

### Aluminium Dunkerque

#### NOTRE ACTIONNAIRE UN ACTIONNAIRE-PARTENAIRE ANCRÉ DANS L'ÉCONOMIE INDUSTRIELLE

American Industrial Partners (AIP) est une société de capital-investissement, créée en 1989, qui se concentre sur l'achat et l'amélioration d'entreprises industrielles opérant sur les marchés nationaux et internationaux. L'équipe AIP est profondément enracinée dans l'économie industrielle et gère environ 10 milliards de dollars de capital-investissement pour le compte d'institutions financières. Soucieux de sa responsabilité sociétale, AIP intègre des considérations sociales et environnementales financièrement pertinentes tout au long du cycle de vie de chaque investissement.

**American Industrial Partners, propriétaire d'Aluminium Dunkerque, un soutien de poids pour une croissance industrielle durable**

#### NOTRE ENTREPRISE UN ALUMINIUM VERTUEUX POUR UN MONDE DURABLE

Dernière grande usine d'aluminium primaire implantée en France, Aluminium Dunkerque est spécialisée dans la fabrication de plaques et de lingots, dans une grande variété d'alliages, pour des applications à forte valeur ajoutée dans les secteurs de l'automobile, du transport et de l'emballage notamment. Acteur majeur de la production d'aluminium primaire, le site de production est implanté à Loon-Plage, dans le Nord de la France, depuis 1991, au cœur d'un territoire aujourd'hui fortement engagé dans la décarbonation de ses industries.

L'usine comprend 4 secteurs :

- ▶ Le Carbone qui fabrique les anodes
- ▶ L'Électrolyse où est produit l'aluminium primaire
- ▶ La Fonderie qui coule les plaques et les lingots
- ▶ La Maintenance qui réalise l'entretien et l'exploitation des utilités du site.

Figurant parmi les leaders mondiaux de la production d'aluminium bas carbone, Aluminium Dunkerque a baissé de 17% ses émissions (scope 1,2) depuis 2013 et émet quatre fois moins de gaz à effet de serre que la moyenne mondiale du secteur. Forte de ces atouts, l'entreprise entend jouer un rôle majeur dans la production européenne d'aluminium bas carbone au service de ses clients et de ses communautés. Elle accélère sa transition énergétique et environnementale dans le cadre d'un ambitieux projet de décarbonation baptisé LowCAI pour Low Carbon Aluminium.

#### NOTRE RAISON D'ÊTRE

Produire en France, de façon pérenne, un aluminium en faveur de nouveaux modes de consommation et de mobilité pour façonner un monde plus respectueux de la planète et de ceux qui l'habitent.



#### CHIFFRES CLÉS



**+ 750**

collaborateurs



**450 Mw**

de puissance électrique consommée (en bas carbone)



**+ 850 M€**

De CA



**65 ha**

de superficie



**+ 300 000**

tonnes d'aluminium produites par an



**50 M€**

d'investissements annuels



**L'aluminium,  
un métal stratégique  
pour la transition  
environnementale**

## ➤ L'ALUMINIUM, UN MÉTAL STRATÉGIQUE POUR LA TRANSITION ENVIRONNEMENTALE

La demande pour des produits en aluminium, ou intégrant de l'aluminium dans leur composition, ne cesse de croître année après année. L'aluminium remplace progressivement d'autres matériaux grâce à une combinaison unique de propriétés qui font de ce métal **une matière première stratégique dans le cadre de la transition environnementale.**

**Trois fois plus léger** que l'acier ou le cuivre, l'aluminium permet de réduire considérablement le poids des produits, notamment des véhicules automobiles dans lesquels sa part augmente significativement de manière continue.

**Très résistant** mécaniquement et naturellement protégé de la corrosion, l'aluminium est aussi totalement imperméable, même à très faible épaisseur. Ne libérant ni odeur ni goût, il constitue une enveloppe solide, légère et étanche très appréciée dans le secteur de l'emballage alimentaire notamment.

Côté thermique, il est utilisé dans de nombreux systèmes de refroidissement. Offrant, par ailleurs, à poids égal, une conductivité électrique deux fois supérieure à celle du cuivre, il est très utilisé dans les applications de transport d'électricité à haute tension sur grande distance.

- ▶ Malléable, pouvant être travaillé à basse température et déformé sans se rompre, il est possible de lui donner des formes très variées.
- ▶ Améliore l'efficacité énergétique des villes et des bâtiments dans un monde où l'énergie devient rare.
- ▶ Préserve les aliments et les médicaments grâce à ses propriétés uniques d'étanchéité et de barrière.

Enfin, l'aluminium est recyclable à 100% sans dégradation de ses propriétés. Son recyclage, qui ne nécessite que 5% de l'énergie utilisée pour la production de métal primaire, s'insère parfaitement dans le développement d'une économie circulaire bas carbone.



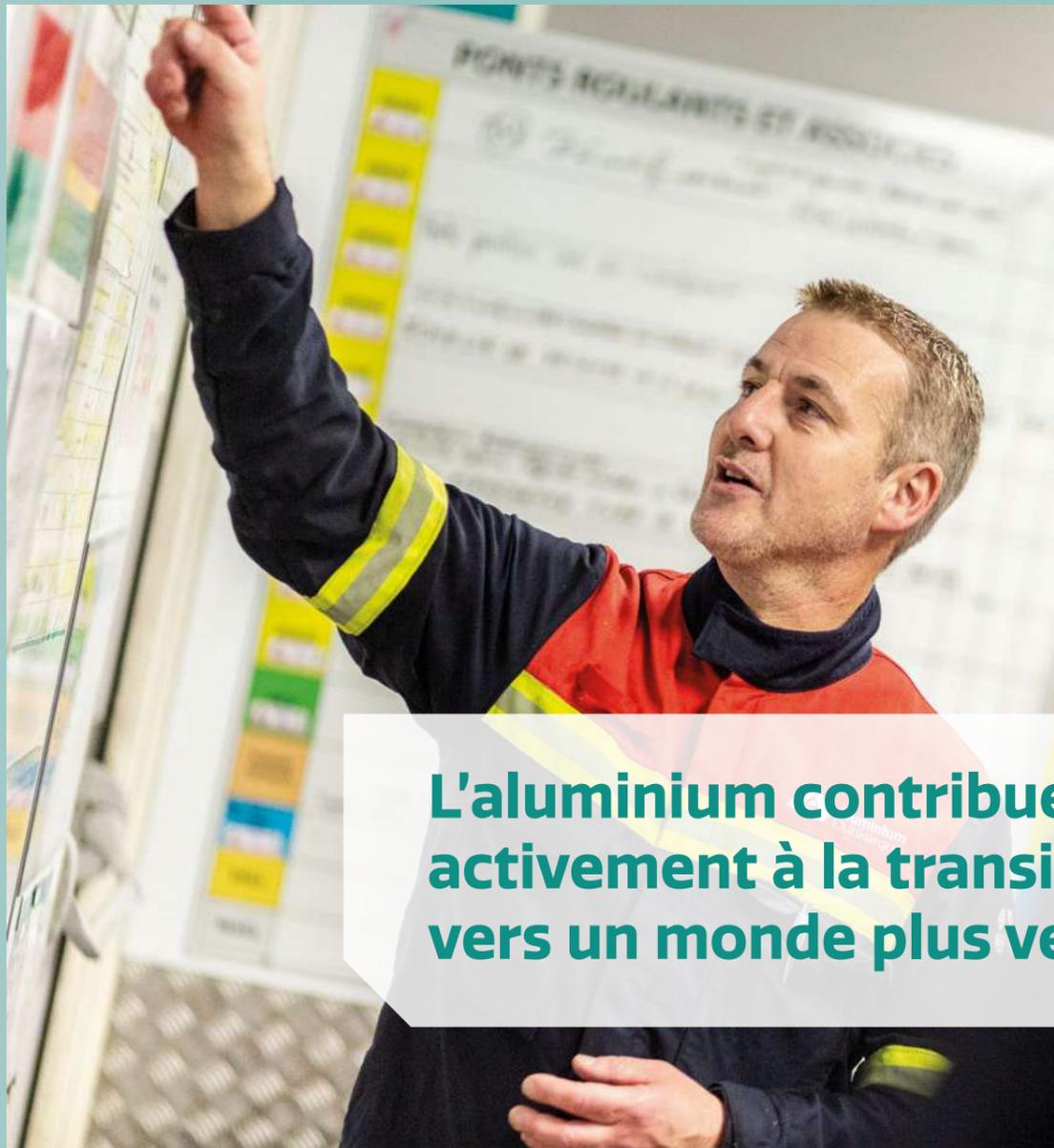
**AIP – Un actionnaire engagé, moteur de nos progrès sociaux, environnementaux et industriels durables.**



# 01. Économie & Gouvernance

## 1.2

### Stratégie commerciale - Relations clients



**L'aluminium contribue activement à la transition vers un monde plus vert**

## POURQUOI L'ALUMINIUM EST UN MÉTAL STRATÉGIQUE POUR LA TRANSITION ENVIRONNEMENTALE



**> 100 % RECYCLABLE À L'INFINI**  
Son recyclage consomme très peu d'énergie (5 % de la production primaire).



**> COMPATIBLE AVEC UNE PRODUCTION BAS CARBONE**  
Quand il est produit avec de l'électricité décarbonée, son impact est fortement réduit.



**> LÉGER ET RÉSISTANT**  
Il permet de réduire le poids des véhicules et donc les émissions de CO<sub>2</sub>.



**> AMÉLIORE L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE DES BÂTIMENTS**  
Grâce à ses propriétés isolantes et durables (menuiseries, façades, toitures).



**> EXCELLENT CONDUCTEUR**  
Utilisé dans les câbles électriques, batteries et systèmes d'énergie renouvelable.



**> PROTÈGE ET CONSERVE**  
Idéal pour l'emballage alimentaire et pharmaceutique, tout en restant recyclable.

## Maintien d'un niveau soutenu de la relation commerciale avec nos clients

### FAITS MARQUANTS

- ▶ Renouvellement de la certification IATF\*
- ▶ Acquisition d'équipements pour la production d'aluminium haute pureté

### DÉVELOPPEMENT DES VENTES

L'année 2024 a été une année historique pour Aluminium Dunkerque : avec 284 000 tonnes de plaques et de lingots d'alliage vendus à nos clients, un record a été atteint !

Plus de 30 clients nous ont fait confiance et ont exprimé un niveau de satisfaction exceptionnel (4.88/5) !

### CHIFFRES CLÉS



**284 Kt / 774 m€**

de VAP vendues, un record historique pour Aluminium Dunkerque !



**31**

clients dans 14 pays



**50%**

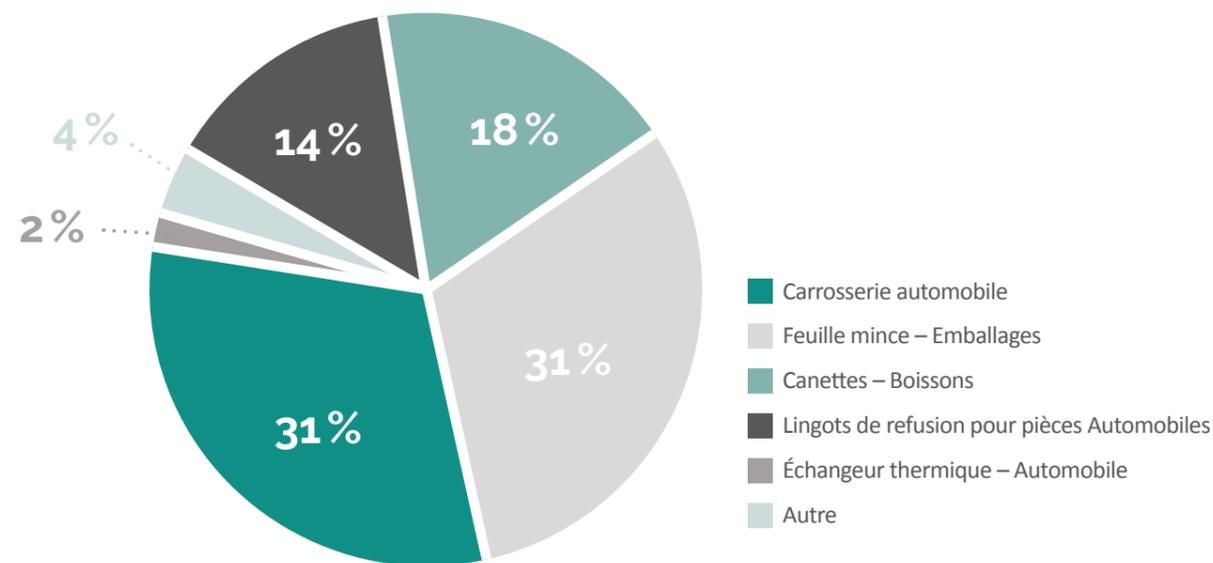
de nos ventes sont destinées au marché automobile



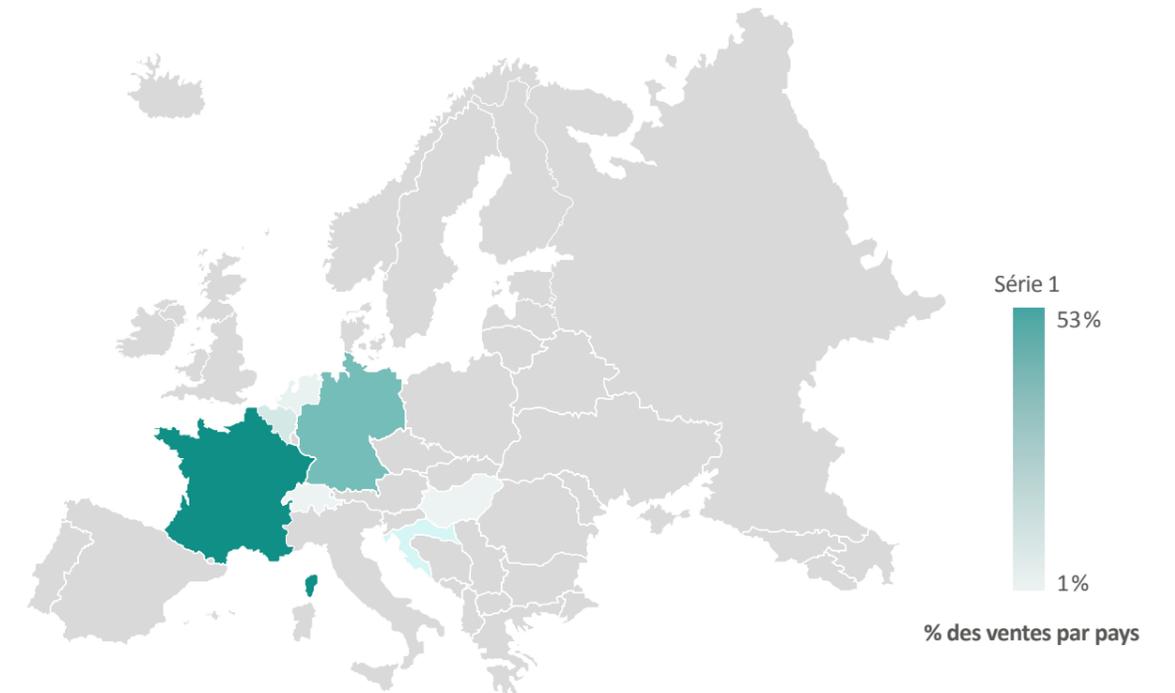
**4.88/5**

notre score de satisfaction auprès de nos clients

### VENTES PAR PRODUIT - ANNÉE 2024



### VENTES PAR PAYS 2024



### RENOUVELLEMENT DE LA CERTIFICATION IATF\*

La certification **IATF 16949** vise à garantir un haut niveau de qualité dans la fabrication de produits destinés à l'industrie automobile. Elle encourage l'amélioration continue, la prévention des défauts et la réduction des gaspillages, tout en répondant aux exigences croissantes des clients en matière de durabilité. En harmonisant les standards qualité à l'échelle mondiale, cette norme soutient une production plus responsable, plus fiable et tournée vers un avenir bas carbone.

Ce label exigeant de l'industrie automobile illustre l'engagement d'Aluminium Dunkerque à servir les fournisseurs de l'automobile avec les standards les plus élevés en matière de qualité et de service.

\* International Automotive Task Force

**La décarbonation est identifiée comme un sujet clé par 88 % des répondants**





# 01. Économie & Gouvernance

## 1.3

### Certifications ASI et ISO

#### ➤ CERTIFICATIONS STANDARD DE PERFORMANCE ASI et ISO (Aluminium Stewardship Initiative)

Aluminium Dunkerque a maintenu l'ensemble de ses certifications ISO et ASI\* (Aluminium Stewardship Initiative) en 2024. Les audits (suivi 2) ISO 14001 (environnement), ISO 50001 (énergie) et ISO 9001-IATF Qualité ont été passés avec succès avec aucune non-conformité majeure.

Le système de management intégré d'Aluminium Dunkerque fondé sur ces référentiels et sur une gouvernance solide a contribué activement à la performance du site.

Ainsi, les performances énergétiques ont atteint des résultats record en 2024 notamment en électrolyse et au carbone.

Le niveau de satisfaction des clients est maintenu à un très bon niveau.



#### Certification ASI : produire de l'aluminium de manière responsable

La certification ASI (Aluminium Stewardship Initiative) garantit que notre aluminium est produit dans le respect de l'environnement, des droits humains et des règles éthiques de l'industrie.



#### Pourquoi est-ce important pour nos clients ?

Parce qu'ils veulent un aluminium durable, traçable et responsable, en ligne avec leurs engagements RSE.

La certification ASI est un gage de confiance pour eux... et pour la planète.



**Un site certifié, des  
personnes engagées  
au quotidien pour un  
avenir responsable.**

Les certificats sont disponibles sur notre site internet :  
<https://www.aluminiumdunkerque.fr/certification/>



# 01. Économie & Gouvernance

## 1.4

### Achats responsables et partenariats durables avec nos fournisseurs

#### FAITS MARQUANTS 2024

- ▶ Objectif : 90 % des achats réalisés auprès de fournisseurs engagés via leur propre charte d'approvisionnement responsable ou celle d'Aluminium Dunkerque.

Accès à notre charte d'approvisionnements responsables et codes de conduite général et anti-corrupcion sont accessibles en annexe p 107

- ▶ Refonte du questionnaire de préqualification de nos fournisseurs pour renforcer les enjeux RSE\*.
- ▶ Mise en place d'un référentiel d'audit enrichi pour les fournisseurs de rang 1, avec une attention particulière portée aux enjeux RSE\*.
- ▶ Mise en place du transfert de stock entre Aluminium Dunkerque et notre stockiste par voie ferroviaire, en substitution du transport routier, afin de réduire l'empreinte carbone.
- ▶ Poursuite des études du transport de nos produits par voie maritime et ou fluviale.

\* Responsabilité Sociétale des Entreprises.

### Optimisation des transports de nos produits finis vers nos clients afin de limiter leur impact carbone

#### CHIFFRES CLÉS 2024



90 %

de nos achats sont réalisés auprès de fournisseurs engagés



21

fournisseurs audités



62,4%

transport durable de nos produits pour un objectif à 61% (voie ferroviaire et huile de colza)



8 127 t CO<sub>2</sub>

évitées Bilan carbone fret ferrovière

## ➤ NOTRE NOUVEAU RÉFÉRENTIEL D'AUDIT FOURNISSEUR DE RANG 1\* :

En 2024, l'équipe Achats a audité 21 fournisseurs de rang 1. Ces audits ont marqué le déploiement progressif du nouveau référentiel, intégrant notamment les piliers RSE de l'entreprise. Pour renforcer la diligence raisonnable, en particulier sur les zones sensibles, de conflit ou à haut risque, l'équipe s'est appuyée sur l'expertise d'un prestataire externe reconnu dans ce domaine.

Nous pouvons dès à présent mettre en avant l'engagement de nos fournisseurs sur des thématiques comme la décarbonation, la protection de l'environnement, des ressources naturelles et des droits de la personne.

Aucun écart significatif n'a été constaté.

Ce nouveau référentiel nous permet désormais d'échanger et de challenger nos fournisseurs sur les enjeux RSE associés à leur propre chaîne de valeur.

Aluminium Dunkerque s'engage contre l'esclavage moderne, cet aspect est intégré à chaque audit.

Nous sommes pleinement conscients du devoir de vigilance que nous avons auprès de nos fournisseurs.

Aluminium Dunkerque s'engage contre l'esclavage moderne (travail forcé). Cet engagement est formalisé dans notre code de conduite général que nous communiquons en interne et mettons à disposition de l'ensemble de nos partenaires. Le site dispose d'un système de management de diligence raisonnable permettant de gérer ce risque.

Nous nous engageons à utiliser notre influence pour prévenir toutes violations par autrui grâce à une Diligence Raisonnable fondée sur les risques de la chaîne d'approvisionnement, en mettant en œuvre le cadre en cinq étapes de l'OCDE pour des chaînes d'approvisionnement responsables en minerais provenant de Zones de Conflit ou à Haut Risque.

*\* Un fournisseur de rang 1 est un partenaire direct de l'entreprise, livrant produits ou services sans intermédiaire*

**Conscients de notre rôle, nous veillons à exercer avec rigueur notre devoir de vigilance auprès de nos fournisseurs.**

## ➤ DÉCARBONATION DE NOTRE SCOPE 3 AVAL (TRANSPORT PRODUITS VENDUS VERS NOS CLIENTS)

Cérémonie de reconnaissance de nos prestataires, une distinction avec mention décarbonation a été décernée à notre prestataire SDMT.

## ➤ RECUEIL ET ANALYSE DES QUESTIONNAIRES DE NOS FOURNISSEURS

Le questionnaire dispose d'un principe d'évaluation des réponses permettant de vérifier la conformité à nos exigences y compris celles concernant la RSE.

En cas d'écart des investigations complémentaires sont menées pouvant aller jusqu'à l'audit du fournisseur. En cas de manquements significatifs aux droits humains ou aux exigences environnementales, la procédure de préqualification d'un fournisseur peut être suspendue. Aucun cas de ce type n'a été constaté en 2024.

## ➤ NOS ACTIONS 2025 ET À VENIR

- ▶ Approfondissement de l'analyse des risques liés aux matières premières, en y intégrant une dimension RSE.
- ▶ Évaluation du scope 3, amont et aval, de nos activités de transport (matières premières et produits finis) afin d'identifier des leviers de réduction des émissions CO<sub>2</sub>.
- ▶ Poursuite des audits fournisseurs, avec un ciblage renforcé sur les zones géographiques présentant des enjeux RSE sensibles.





➤ **TRANSFERT DE STOCK ENTRE ALUMINIUM DUNKERQUE ET NOTRE STOCKISTE**  
**DÉSORMAIS ASSURÉ PAR VOIE FERROVIAIRE, EN REMPLACEMENT DU TRANSPORT ROUTIER, POUR RÉDUIRE NOTRE EMPREINTE CARBONE.**



## 1.5

### *Suivi des pénalités et sanctions financières*

#### ➤ DROIT DE L'ENVIRONNEMENT

En 2024, le site n'a fait l'objet d'aucune sanction financière concernant le droit de l'environnement.

#### ➤ DROIT DU TRAVAIL

En 2024, une pénalité financière de 25 k€ nous a été imposée au titre de la réglementation relative à l'accord sur l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes.

Conscients des enjeux, nous engagerons une nouvelle dynamique dès 2025 et pour les années à venir. Une organisation renforcée et adaptée sera mise en place, avec des ressources humaines et financières dédiées, afin d'assurer la mise en oeuvre effective de notre plan d'actions en faveur de l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes au sein d'Aluminium Dunkerque.



# 02. Environnement

- **2.1** *Nos engagements de durabilité Énergie Climat*
- **2.2** *GES - Stratégie de décarbonation*
- **2.3** *Efficacité énergétique*
- **2.4** *Notre performance Environnementale*





**Aluminium Dunkerque,  
une référence  
industrielle tournée  
vers un avenir durable**

**➤ UNE ENTREPRISE QUI AGIT  
POUR LA PLANÈTE**

Aluminium Dunkerque s'engage à réduire ses émissions de CO<sub>2</sub> et sa consommation d'eau de 30% d'ici 2030, à toujours mieux maîtriser ses émissions atmosphériques, à atteindre un objectif de zéro déchet non valorisé d'ici 2050, à préserver la biodiversité et à privilégier les modes de transports décarbonés tels que le train pour nos produits et le covoiturage pour nos salariés.

## 2.1

# Nos engagements de durabilité Energie Climat

Depuis 1991, Aluminium Dunkerque se distingue par son esprit pionnier, alliant performance industrielle et respect de l'environnement. L'engagement fort de la direction et des collaborateurs est au cœur de cette dynamique. L'entreprise intensifie ses efforts pour limiter son impact, à travers une stratégie ambitieuse de décarbonation, la réduction de ses émissions de gaz à effet de serre, l'optimisation de son efficacité énergétique et la maîtrise de ses consommations. Soucieuse de son ancrage territorial, elle accorde une importance majeure à l'écoute de ses parties prenantes et à la préservation de son environnement local. Aluminium Dunkerque entend ainsi jouer un rôle moteur dans la transition vers un avenir durable.

### FAITS MARQUANTS 2024

- ▶ Signature contrat ENGIE pour 25% de nos besoins sur les années 2026-2029. Ce contrat inclut des énergies renouvelables avec des Garanties d'Origines (GO).
- ▶ Utilisation de Garanties d'Origines biométhane
- ▶ Optimisation durable de la consommation spécifique d'électricité
- ▶ Arrivée du poste « Intégrateur Energie Climat » dans le service
- ▶ Prise en compte de critères extra financier dans les sélections des projets

### CHIFFRES CLÉS

 **1500 t**  
de CO<sub>2</sub> en moins avec  
l'achat de biométhane

 Consommation  
spécifique électrolyse  
**< 13MWh/t**  
aluminium produite

 **0 incident**  
environnemental notable

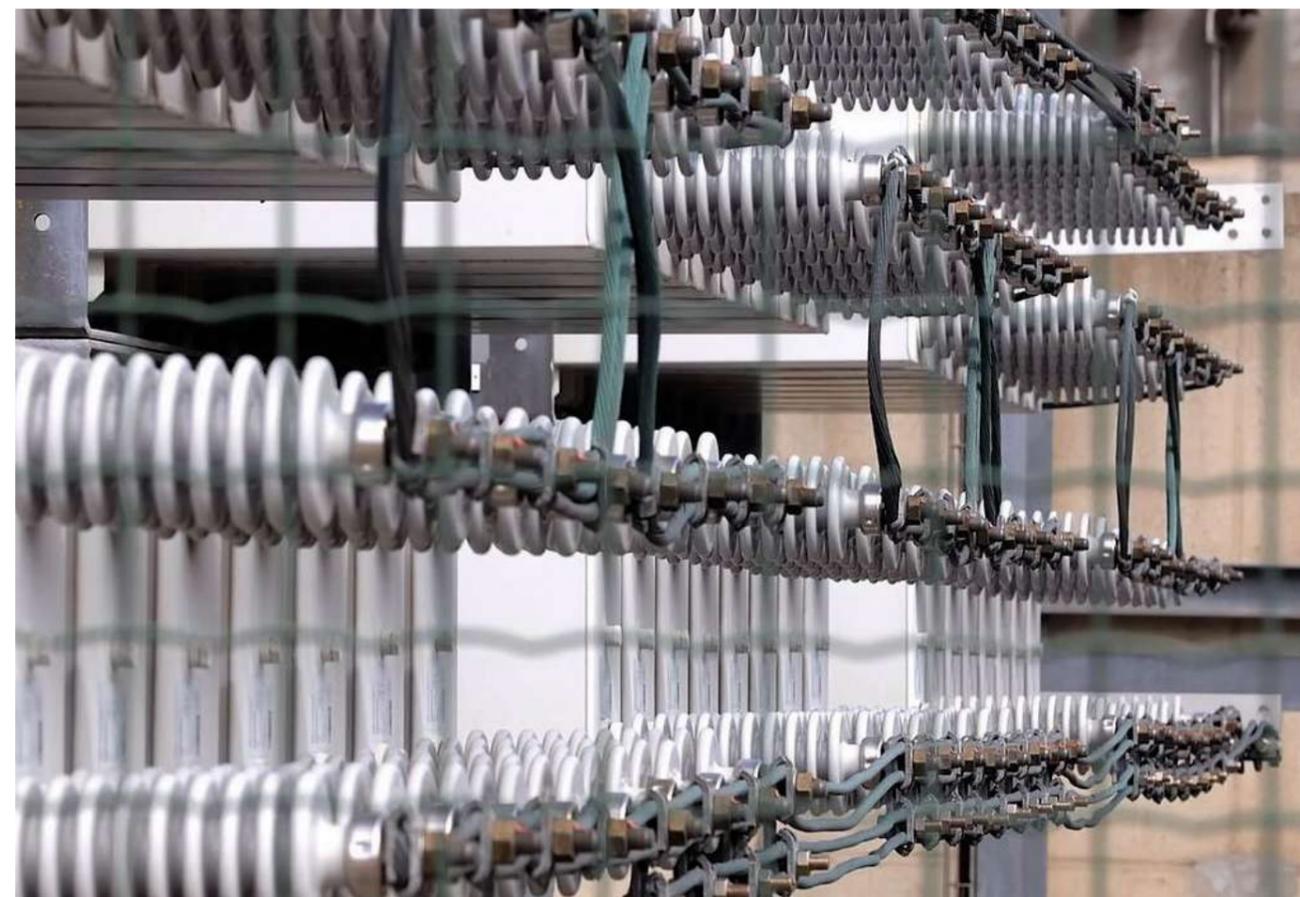
### UN CONTRAT D'ÉLECTRICITÉ LONG TERME

#### Nos actions 2024

Nous sommes hyper électro-intensifs, cela signifie que les prix de l'électricité ont une très grande influence sur les résultats de l'entreprise. Comme c'était le cas à l'origine de l'entreprise, nous avons besoin d'un ou de plusieurs contrats long terme pour nous donner de la visibilité et ainsi permettre notamment d'investir dans nos projets de décarbonation. En 2024, nous avons signé un contrat avec Engie qui peut couvrir jusqu'à 25 % de notre besoin d'approvisionnement, et ceci pour une durée de 4 ans. Ce contrat a la particularité d'intégrer des volumes de production renouvelables avec des profils de consommation différents des volumes « classiques baseload » que l'on trouve sur le marché. Quatre ans n'est pas réellement un contrat long terme, mais c'est une première pierre qui en appelle d'autres.

#### Notre plan, projet 2025 et au-delà

Dans la continuité du contrat ENGIE nous discutons avec d'autres contreparties pour améliorer notre couverture et sur une période plus longue tout en restant le plus décarboné possible.



### FLEXIBILITÉ ÉNERGÉTIQUE

La flexibilité énergétique, un levier clé pour un site sensible aux coûts de l'électricité. Pour un site électro-intensif comme le nôtre, la flexibilité énergétique consiste à adapter notre consommation d'électricité en fonction de la disponibilité de l'énergie sur le réseau. Cela signifie, par exemple, réduire notre consommation lors des pics de demande ou la déplacer à des moments où l'électricité est plus abondante et souvent plus verte.

Ces actions permettent de mieux équilibrer le réseau électrique, de limiter le recours à des centrales polluantes en période de forte demande, et donc de réduire les émissions de gaz à effet de serre. Elles participent aussi à l'intégration des énergies renouvelables, qui sont par nature variables, en rendant notre consommation plus réactive et intelligente.

En résumé, la flexibilité énergétique nous permet de consommer de manière plus responsable, tout en contribuant activement à la transition énergétique.

#### Nos actions 2024

- +10MW de participation au mécanisme de flexibilité dit de « réserve rapide » qui est un mécanisme de secours pour garantir l'intégrité du réseau
- Doublement de notre capacité d'effacement dans le cadre du mécanisme de capacité
- Modulation heures pleines heures creuses pour participer à l'équilibrage du système qui intègre de plus en plus d'énergie renouvelables mais intermittentes.

#### Notre plan, projet 2025 et au-delà

- Chercher à mettre en valeur notre flexibilité de consommation vis à vis des émissions de CO<sub>2</sub> (scope 2)
- Augmenter la modulation heure pleine/heure creuse.
- Augmenter la participation à la réserve secondaire
- Intégrer toute l'usine dans la flexibilité et non plus que le secteur électrolyse (90% de nos consommations d'électricité)

OBJECTIFS ET ACTIONS PRINCIPALES :

CIBLES :



### CO<sub>2</sub>

**Stratégie de décarbonation:**

- ▶ Capture
- ▶ Technologie de rupture (anodes inertes)
- ▶ Maîtrise opérationnelle (carbone net – Effets d'Anodes – conso gaz naturel)
- ▶ Efficacité énergétique

- 2025**  
< à 1.79 t CO<sub>2</sub>e /t Al
- 2025**  
-5% (scope 1+2+3)
- 2030**  
-30% (scope 1+2+3)
- 2050**  
-70% (scope 1+2+3)

\*Référence 2019



### Eau

**Surveillance :**

- ▶ Mesurer et piloter nos postes de consommation eau (potable + industrielle)
- ▶ Définir les rôles et responsabilités en matière de gestion de l'eau et de supervision

**Chasse aux fuites/gaspillage :**

- ▶ Audit régulier des réseaux et réactions en cas de dérives des consommations

**Recyclage de nos eaux :**

- ▶ Identification et mise en place de projets de recyclage (REUSE)

**Nouvelle technologie :**

- ▶ Tour Aéro-Réfrigérantes adiabatiques
- ▶ Automatisation de nos purges de circuits de refroidissement

- 2025**  
244 227 m<sup>3</sup>
- 2025**  
baisse de 20%\*
- 2030**  
baisse de 30%\*

\*Référence 2019



### Biodiversité

**Inventaire :**

- ▶ Inventaire faunistique
- ▶ Inventaire floristique

**Analyse des enjeux :**

- ▶ Enjeux floristiques
- ▶ Enjeux phytoécologique
- ▶ Enjeux faunistiques

**Cartographie :**

- ▶ Établissement d'une cartographie SIG (Système d'Information Géographique)

**Analyses des services Écosystémiques :**

- ▶ Rédaction d'une stratégie et actions

**Mise en œuvre des actions**

- 2025**  
30% du plan en place
- 2026**  
Obtention du Label Entreprises engagées pour la nature
- 2030**  
100% du plan d'actions réalisé



### Parties intéressées

**Poussières Fonderie :**

- ▶ Fiabilisation captation portes fours de fonderie
- ▶ Analyse approfondie de nos pratiques opératoires
- ▶ Fiabilisation de la mesure pour plus de représentativité du procédé
- ▶ Sondes de mesures en continu en support à l'excellence opérationnelle sur les fours

**Nickel dans l'eau :**

- ▶ Réduction à la source
- ▶ Fiabilisation nettoyage routes et réseau de collecte eau pluviale

**Conformité réglementaire :**

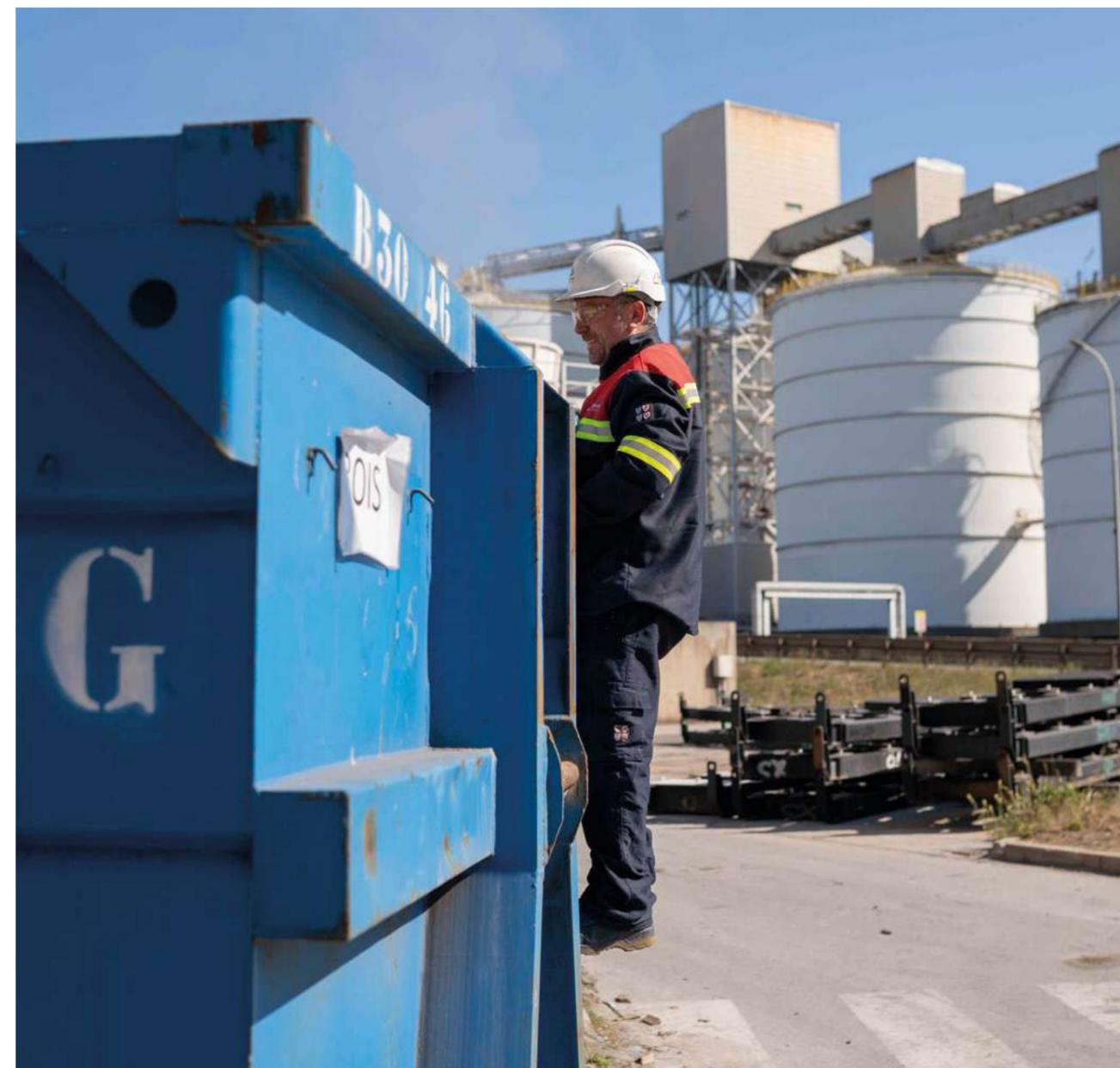
- ▶ Nouvelle organisation, animation au sein des secteurs

**Plaintes riverains :**

- ▶ Etude BRUIT, identifications des sources et des solutions à mettre en place afin de diminuer les nuisances sonores

- 2025**  
1 NC\* récurrente
- 2030**  
0 NC\* récurrente

\* NC: Non-Conformité réglementaire à notre permis d'opérer



### Déchets

**Excellence Opérationnelle :**

- ▶ Réduction à la source
- ▶ Sensibilisation de notre personnel et entreprises extérieures aux bonnes pratiques de tri
- ▶ Audits réguliers de la qualité de tri de l'ensemble de nos bennes

**Filières de valorisation :**

- ▶ Identification de sources de valorisation de déchets actuellement mis en décharge

- ▶ Identification de nouvelles filières de valorisation

- ▶ Partenariat de recyclage en interne

**Qualification de nos déchets :**

- ▶ Audit de nos filières de traitement de déchets
- ▶ Caractérisation précise de nos déchets

**Veille technologique - R&D:**

- ▶ Nouveau procédé de valorisation brasques réfractaires/carbonées et autres réfractaires contaminés

- 2025**  
75 % de nos déchets valorisés

- 2030**  
85 % de nos déchets valorisés

- 2050**  
0 déchets non valorisés



## 2.2

### GES - Stratégie de Décarbonation

#### FAITS MARQUANTS 2024

##### ► Lancement du consortium C4Capture

Aluminium Dunkerque a rejoint le consortium C4Capture, dédié au développement de solutions de captage du CO<sub>2</sub> à l'échelle industrielle.

##### ► Adaptation au changement climatique

Une étude de vulnérabilité climatique a été menée sur site afin d'identifier les risques liés au changement climatique et d'anticiper les mesures d'adaptation nécessaires.

##### ► Transport et stockage du CO<sub>2</sub> –

###### Étude de faisabilité avec Natran (ex-GRTgaz)

Dans le cadre du financement ZIBAC (Zone Industrielle Bas Carbone) du Dunkerquois, Aluminium Dunkerque a contribué à l'étude de faisabilité d'un réseau de transport de CO<sub>2</sub> pilotée par Natran. Cette étude a permis de définir le tracé d'un réseau de collecte de CO<sub>2</sub> entre les différents industriels de la zone, une étape clé pour la mise en œuvre du projet de captage carbone du site.

##### ► Entretien cuve – installation des balances pour fiabilisation de la mesure du carbone net :

Afin de fiabiliser sa mesure des émissions de GES liées à la consommation des anodes, la source principale d'émissions de CO<sub>2</sub> (scope 1), Aluminium Dunkerque s'est équipé d'une balance de mesure permettant de peser les mégots issus de la série d'électrolyse et d'ainsi tracer le flux matières. Cet équipement permettra ainsi d'augmenter la fréquence de la mesure et d'améliorer la connaissance des facteurs de dégradation des anodes.

##### ► Formation fresque Climat :

Aluminium Dunkerque a pour objectif d'accélérer sa transition en mobilisant 100% de ses employés à travers un large programme de formation via les ateliers «Fresque du Climat», outil pédagogique permettant d'appréhender les tenants et aboutissants du changement climatique. La dynamique a ainsi permis aux salariés de s'approprier la stratégie de décarbonation LowCAI du site et l'impact de leur investissement dans cette transition.



### Recycler l'aluminium, c'est façonner l'avenir tout en allégeant notre empreinte carbone

##### ► Démarrage du chantier du four 8

Le Four 8 a pour objectif d'augmenter la capacité de production de 20kt d'aluminium primaire du site en introduisant du métal issu du recyclage. Cette hausse de production permettra de réduire l'intensité carbone du site de manière significative. Le chantier a démarré en mars avec l'installation de la charpente, l'installation de la nouvelle cheminée, le génie civil pour accueillir le four, ainsi que le bâtiment de stockage au sud de la fonderie. En 2025 sera réalisée la première mise en service.



Formation Fresque du Climat

#### ► CHIFFRES CLÉS



**-7%**

émissions CO<sub>2</sub> eq (scope 1 + 2 depuis 2019) soit 49 919 tCO<sub>2</sub> eq, soit l'équivalent de l'empreinte carbone annuelle de 25 000 véhicules



**-6%**

émissions CO<sub>2</sub> eq (scope 1 depuis 2019)



**+20KT**

de capacité de production annuel à partir d'aluminium recyclé

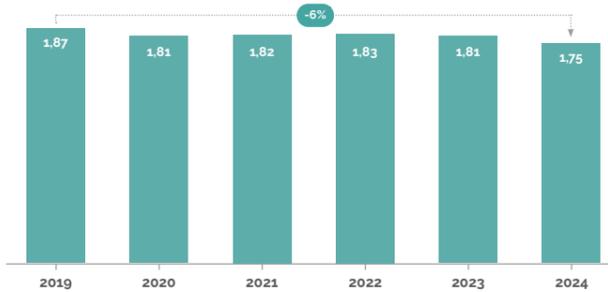


**100%**

employés formés à la Fresque du climat

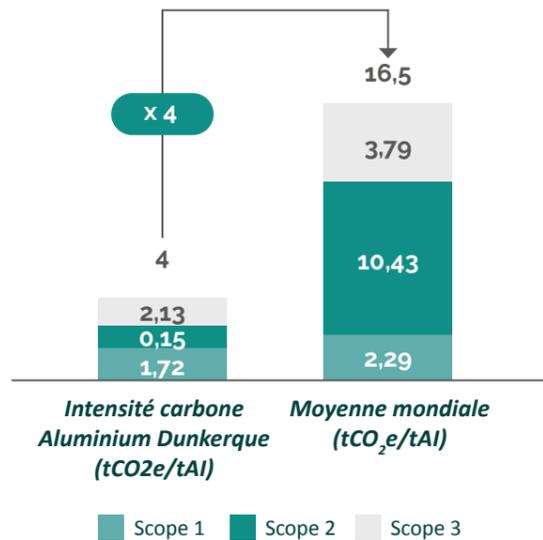
## PERFORMANCE 2024 ÉMISSIONS DE CO<sub>2</sub> EQ SCOPE 1

Émissions\* de CO<sub>2</sub> eq scope 1 en tonnes/t Al depuis 2019



\* données certifiées dans le cadre de la réglementation EUETS par organisme vérificateur accrédité

## ÉMISSIONS CO<sub>2</sub> EQ SCOPE 1+2+3



Source: Calcul empreinte carbone année 2024 réalisé par les sociétés RDC Environnement et Pilario. Le scope 2 a été calculé avec la méthodologie 'market based' (approche marché). Ce calcul a fait l'objet d'une vérification indépendante.

## CAPTURE CARBONE

### La technologie CCUS : une piste d'avenir pour Aluminium Dunkerque

À Aluminium Dunkerque, nous explorons activement les solutions les plus innovantes pour réduire notre empreinte carbone. Parmi elles, la technologie CCUS (Carbon Capture, Utilization and Storage) représente une voie prometteuse.

Elle consiste à capturer le dioxyde de carbone (CO<sub>2</sub>) émis lors de notre activité industrielle, avant qu'il ne soit relâché dans l'atmosphère. Ce CO<sub>2</sub> peut ensuite être stocké en toute sécurité dans le sous-sol ou réutilisé dans d'autres procédés industriels.

En tant que site électro-intensif engagé dans la décarbonation, nous voyons dans le CCUS un complément essentiel à nos efforts d'efficacité énergétique et à l'intégration d'énergies renouvelables. Cette technologie pourrait nous permettre, à terme, de réduire encore davantage nos émissions de gaz à effet de serre et de participer activement à la construction d'un avenir plus durable pour notre territoire et notre industrie.



En 2024, Aluminium Dunkerque s'est ainsi engagé dans le consortium C4Capture, Collaboration pour la Concentration et la Capture de CO<sub>2</sub> dans la filière Aluminium regroupant plusieurs acteurs majeurs de la filière aluminium primaire en France, a initié ses travaux.

Les étapes d'ingénierie et de design se sont déroulées pour permettre de démarrer les prototypes en 2025. L'année 2024 a été en particulier l'occasion de présenter le projet lors de la conférence annuel d'Aluminov', dont l'édition était dédiée à la décarbonation. L'ensemble des membres ont collectivement présenté les enjeux techniques à surmonter pour permettre l'industrialisation de cette technologie.



► Notre plan, projet 2025 et au-delà  
L'année 2025 sera décisive pour le projet par le démarrage des prototypes permettant de valider la technologie de capture carbone sur les émissions des cuves d'électrolyse.



## ADAPTATION AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

### Nos actions 2024

Les événements climatiques extrêmes de ces dernières années, dont les inondations du Calais, ont incité Aluminium Dunkerque à étudier les niveaux d'exposition du site aux aléas climatiques à venir. L'entreprise a sollicité l'entreprise Carbone 4, reconnue pour son expertise et pour sa méthodologie OCARA. Cet outil d'analyse de risque étudie la convergence des facteurs liés à la criticité des opérations, leurs niveaux d'exposition aux aléas climatiques, ainsi que le niveau d'évolution des aléas climatiques en fonction des horizons de temps et des scénarios de réchauffement climatique établis par le GIEC.

Dans un premier temps, le site a choisi d'étudier les impacts sur le site (scope A) et sur les parties prenantes proches (scope B). Cette analyse a permis au site d'appréhender les enjeux associés et le niveau de risque sur le site, et d'initier une démarche de transformation.

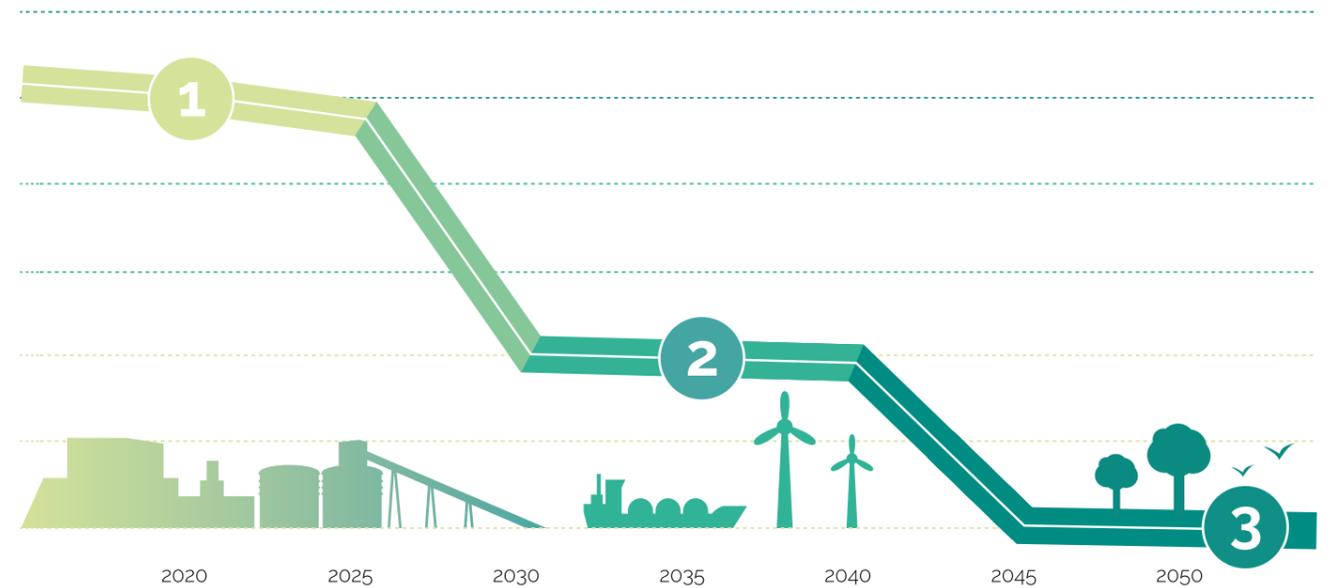
### Alignement ASI (Aluminium Stewardship Initiative – standard de performance)

La trajectoire de réduction des émissions d'Aluminium Dunkerque est alignée avec la trajectoire proposée par la méthodologie ASI, visant une réduction des émissions compatible avec un scénario de réchauffement de +1,5 °C à l'échelle mondiale. Le budget carbone du site est ainsi respecté sur l'ensemble de la durée jusqu'en 2050.

### Notre plan, projet 2025 et au-delà

En 2025, Aluminium Dunkerque souhaite poursuivre ses analyses de risque en élargissant le périmètre d'analyse sur sa chaîne de valeur, sur ses matières premières et en travaillant étroitement avec les parties prenantes du territoire pour monter en maturité sur les enjeux et les risques d'un tel changement.

Par ailleurs, cela permettra d'alimenter la réflexion en interne pour structurer un plan d'action sur les prochaines années à venir, pour arbitrer et anticiper les investissements nécessaires à la pérennisation des activités.



**2025**  
AMÉLIORER

**100% mobilisés**

grâce à l'appropriation des enjeux, des objectifs pour tous, des « quick wins », et une mobilisation croissante des ressources.

**-5% d'ici 2025**

grâce à l'excellence opérationnelle, l'efficacité énergétique, la réduction du scope 3 et le recyclage.

**2030**  
ACCÉLÉRER

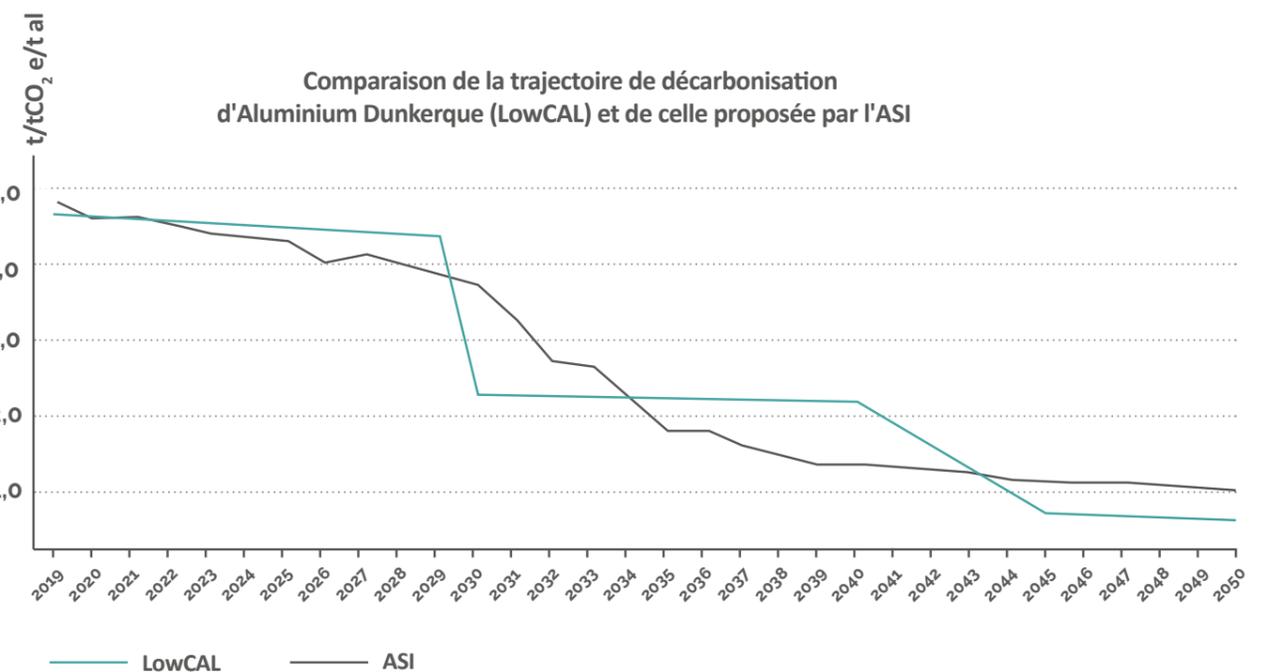
**-30% SCOPE 1,2,3**

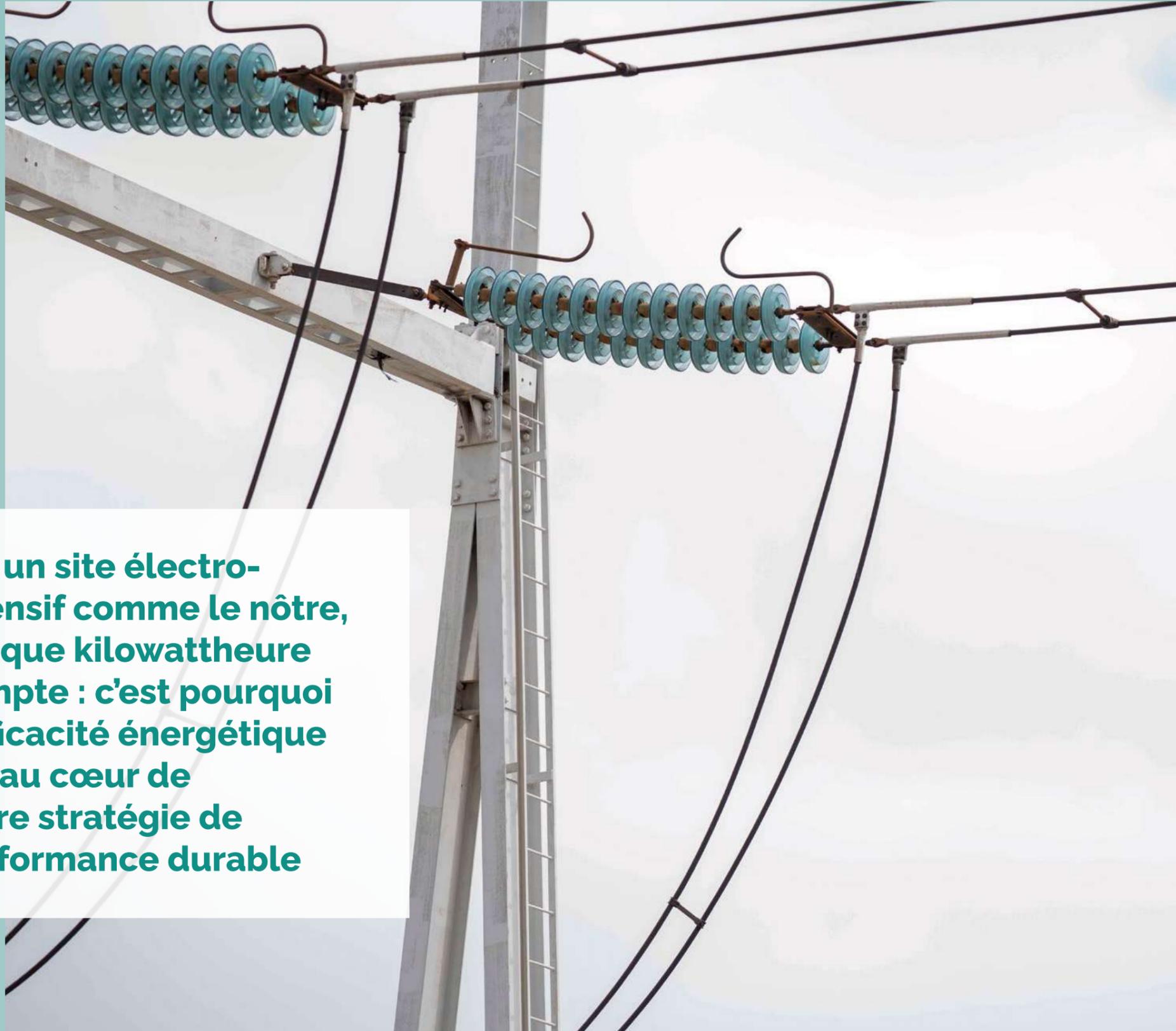
principalement grâce à la technologie de capture du carbone (CCUS) et aux nouveaux modèles économiques (recyclage et flexibilité)

**2050**  
ACCOMPLIR

**-70% SCOPE 1,2,3**

Augmentation de la production grâce à la technologie de rupture de l'anode inerte pour contribuer à une société résiliente et souveraine





**Sur un site électro-intensif comme le nôtre, chaque kilowattheure compte : c'est pourquoi l'efficacité énergétique est au cœur de notre stratégie de performance durable**

### 2.3

## Efficacité Énergétique

#### ➤ FAITS MARQUANTS 2024

- ▶ Meilleure performance historique du site depuis sa création!
- ▶ Réduction de la consommation de 5%
- ▶ Le déploiement des projets d'efficacité énergétique à travers les secteurs

#### ➤ CHIFFRES CLÉS 2024

 **3.97TWh**  
*de consommation d'électricité*

**240 GWH**  
*de consommation de gaz naturel*

 **12 989 kWh/tonnes d'aluminium**  
*Efficacité énergétique série d'électrolyse (consommation d'électricité)*

 **807 kWh / t anodes cuites**  
*Efficacité énergétique du four de cuisson des anodes*



### EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE ET INITIATIVES – FOUR DE CUISSON DES ANODES

L'année 2024 a été marquée par les excellents résultats de consommation de gaz au four à cuire, tout en préservant la qualité des anodes.

L'engagement opérationnel a permis de réaliser la meilleure performance depuis 2013 (date de démarrage du nouveau four).

La consommation spécifique s'établit à 2,61 GJ/t d'anodes (soit l'équivalent de 124 GWh de gaz en 2024)

Un projet de gestion de big data a été lancé en collaboration avec quelques partenaires. Cette méthode a permis de construire une solide base de données, contribuant à une analyse plus rapide des anomalies détectées, tout en améliorant le procédé afin d'optimiser les performances énergétiques du four de cuisson des anodes.

D'autres tests et initiatives ont été engagés avec ce même objectif de performance énergétique :

- ▶ Un test d'exploitation d'électrovannes performantes
- ▶ Un test d'injection d'eau

L'ensemble de ces travaux devra perdurer en 2025 afin de garantir de nouvelles performances.



### EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE DES CUVES D'ÉLECTROLYSE

La série d'électrolyse (264 cuves) représente 95% de la consommation d'électricité de l'usine, soit 3,8 TWh/an. L'optimisation énergétique au quotidien de chaque cuve est donc capitale.

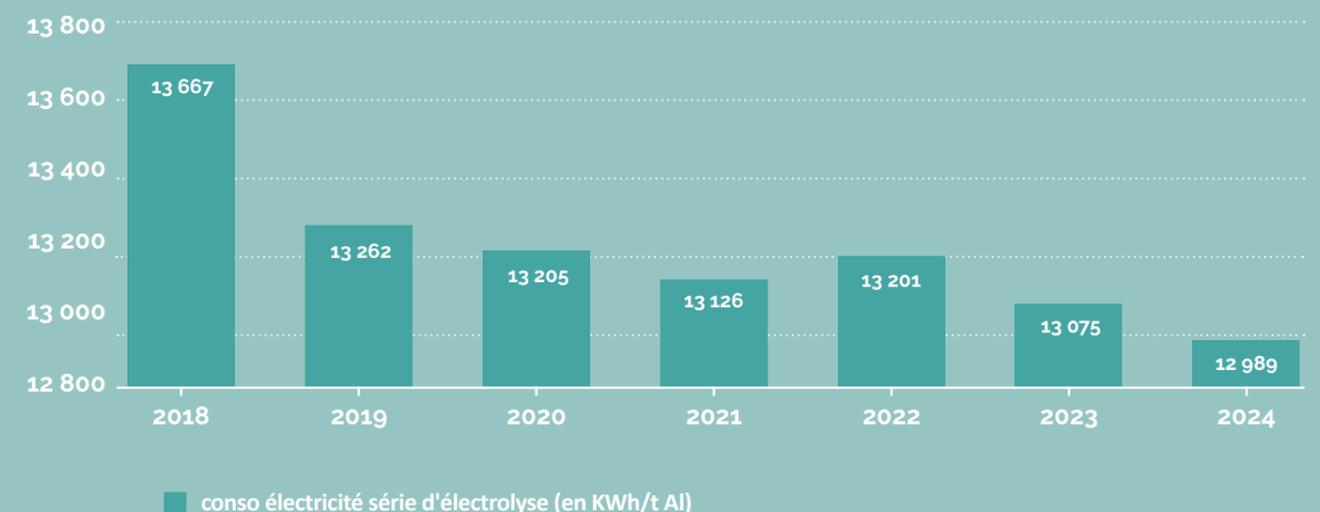
En 2024, la consommation spécifique s'est établie à un niveau record pour atteindre 12 989 kWh/t Al (meilleur résultat de l'usine depuis le démarrage en 1991).

L'excellence opérationnelle des équipes d'exploitation, procédé et maintenance a permis d'atteindre cette performance remarquable, proche du benchmark mondial pour cette technologie de cuves.

Des projets permettant de réduire encore davantage la consommation énergétique des cuves ont été lancés, tels que l'agrandissement des rainures d'anodes, un nouveau design de bouchon ou encore des modifications au niveau du brasquage des cuves.

D'autres initiatives terrain ont également été menées, telles que le graissage des connecteurs de tiges situés au niveau de la superstructure des cuves.

Plus de 5 000 connecteurs ont été brossés puis graissés durant 2 mois. Les gains enregistrés ont été évalués à 9 000 MWh. Cette opération sera planifiée annuellement afin de garantir le maintien des gains énergétiques.





Plusieurs autres projets d'efficacité énergétique ou de substitution de gaz ont été lancés en 2024 (tous n'ont pas encore été finalisés) :

- ▶ Le projet de récupération d'énergie fatale des compresseurs d'air permettant de chauffer les bureaux, le magasin et l'atelier de maintenance.
- ▶ L'électrification d'un équipement de séchage des rondins des tiges d'anodes à l'atelier de scellement.
- ▶ L'électrification partielle de l'atelier de préchauffage des poches métal et bain.
- ▶ La régulation de l'étuve et du four à barres à l'atelier de scellement des cathodes.

En complément à ces projets, des études ont été menées sur la récupération d'énergie fatale, l'implantation de panneaux photovoltaïques et d'ombrières sur le parking, l'installation de 12 bornes électriques pour le rechargement des véhicules, et la mise en place de signalétiques sur nos consommations énergétiques.

## 02. Environnement

### 2.4

#### Notre performance environnementale

##### FAITS MARQUANTS 2024

- ▶ Ressource en eau, en ligne avec notre trajectoire de réduction 2024 – Mise en opération de la première de nos 4 tours adiabatiques
- ▶ Finalisation de notre stratégie Biodiversité
- ▶ Un taux de valorisation des déchets en hausse
- ▶ Baisse de 20%\* de nos émissions de poussières dans l'air

\* Référence 2017

##### CHIFFRES CLÉS 2024



**80%**  
de baisse de consommation d'eau de notre première tour adiabatique



**12%**  
de baisse de nos consommations d'eau depuis 2019



**24 %**  
de baisse de nos émissions de poussières depuis 2017 (en kg/t al produit)



**71%**  
de nos déchets sont valorisés



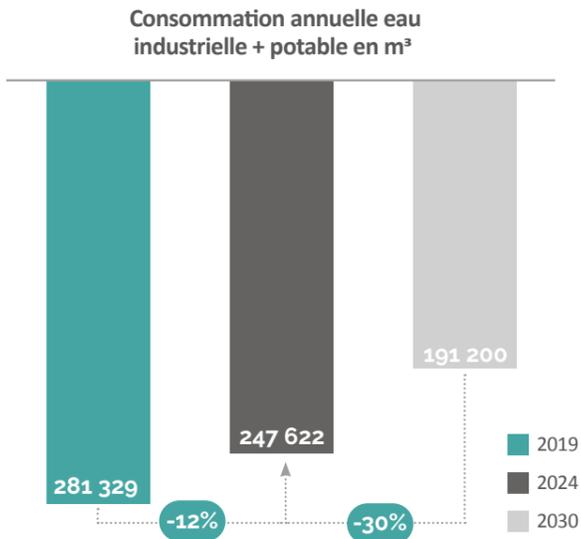
**100%**  
de la stratégie biodiversité finalisée





Réduire notre consommation d'eau est essentiel pour préserver la ressource et s'adapter aux effets du changement climatique

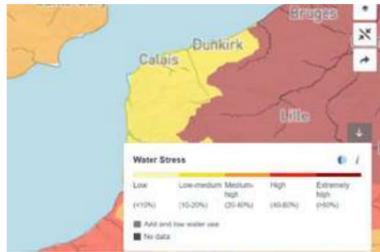
➤ NOTRE AMBITION -30%\* DE CONSOMMATION D'EAU EN 2030



\* Année de référence 2019 sur total consommation eau potable et eau industrielle

Notre site est situé dans une zone de stress hydrique classée de faible à modéré, mais il est entouré de territoires où le risque est considéré comme très élevé.

**À travers nos actions, nous contribuons également à préserver la ressource en eau au bénéfice des territoires voisins.**



## AQUEDUCT WATER RISK ATLAS

Source site internet : [Aqueduct](#)

### NOTRE RESSOURCE EN EAU ET SON UTILISATION

Consommations 2024 :



### NOTRE CONSOMMATION D'EAU

Consommation d'eau du site :

Nos consommations d'eau sont conformes à notre arrêté préfectoral d'autorisation d'exploiter.

### NOS DIFFÉRENTS USAGES DE L'EAU

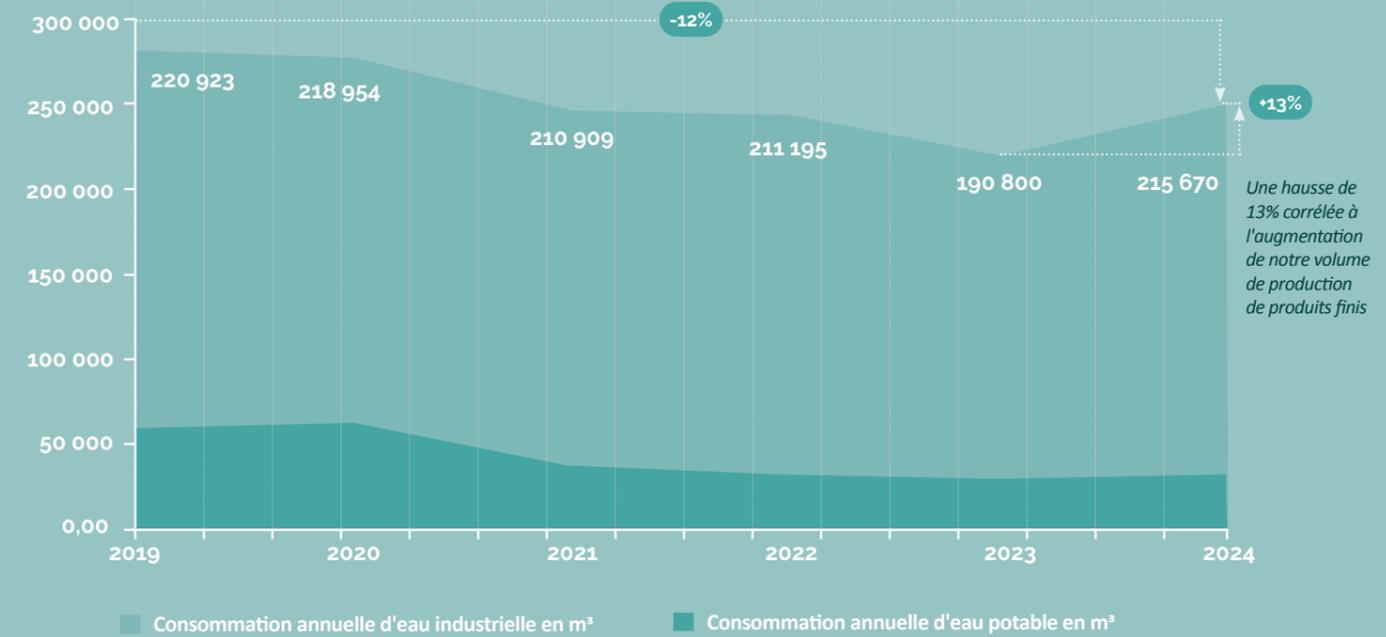
Eau industrielle :

- ▶ Eau de refroidissement des procédés de fabrication des anodes au secteur Carbone.
- ▶ Eau de refroidissement servant à la mise en forme de plaques de laminage ou de lingots de moulage au secteur fonderie.

Eau potable :

- ▶ Alimentation du réseau d'eau sanitaire.
- ▶ Fontaines eau mises à disposition du personnel, douches vestiaires, toilettes.
- ▶ Douches de sécurité.
- ▶ Restaurant d'entreprise.
- ▶ Arrosage automatique des plantes d'ornement.
- ▶ Zone de lavage engins et lingotières fonderie.
- ▶ Refroidissement scie atelier réfractaire fonderie.
- ▶ Eau incendie.
- ▶ Eau de secours refroidissement des Tours AéroRéfrigérantes des compresseurs air usine et four junker au secteur carbone.

Consommation EAU site en m<sup>3</sup>/an depuis 2019



### NOS ACTIONS 2024

- ▶ Lancement de notre première tour adiabatique
- ▶ Poursuite de la mise en place de la nouvelle stratégie de traitement des eaux (maîtrise de la bactérie legionella au sein de nos circuits de refroidissement).
- ▶ Automatisation des purges secteur carbone (atelier scellement), 2 tours aérorefrigérantes équipées.
- ▶ Fiabilisation de notre station de traitement de l'eau du site avec le support de notre nouveau traiteur d'eau. C'est un premier jalon nécessaire au projet de recyclage des eaux de cette unité. Un gain > 10 000 m<sup>3</sup> annuel est attendu.
- ▶ Établissement de cibles de performance spécifiques à chaque secteur consommateur d'eau du site.

### NOTRE PLAN, PROJET 2025 ET AU-DELÀ

- ▶ Pilotage mensuel de la performance de chaque secteur consommateur d'eau
- ▶ Automatisation des purges des tours aérorefrigérantes du site 100 % déployées
- ▶ Mise en service planifiée des 4 tours adiabatiques du site
- ▶ Projet REUSE au secteur fonderie finalisé (récupération des eaux de lavage des filtres, un gain annuel d'au moins 10 000 m<sup>3</sup> est attendu)

Vous trouverez le bilan complet de l'auto-surveillance EAU transmise aux autorités à l'adresse suivante : <https://www.aluminiumdunkerque.fr/notre-strategie-rse/#politique-environnementale>





### Aluminium Dunkerque s'engage à maîtriser ses rejets pour préserver la qualité de l'air, le bien-être de tous et l'environnement local

Dans un contexte de hausse de production (+7 % en 2024 par rapport à 2023), nous notons le maintien de notre maîtrise de nos émissions atmosphériques en flux annuel sur l'année 2024.

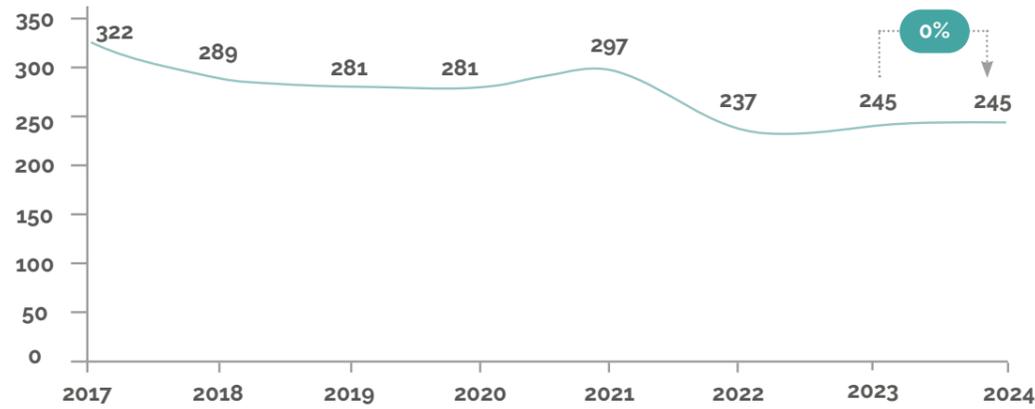
En 2024, la production de produits finis vendus a été de 279 541 tonnes.

**6%**  
de baisse de nos émissions de fluor total

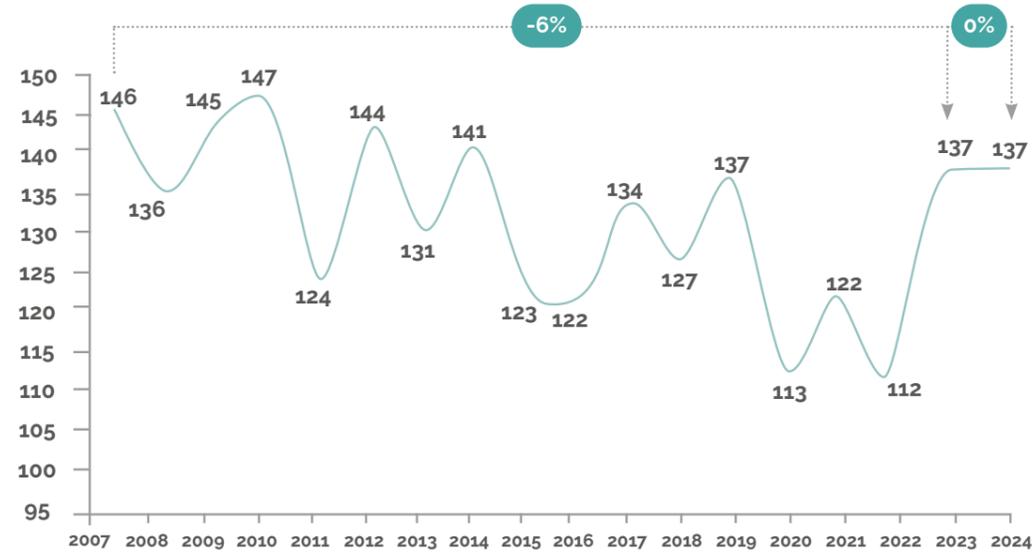
**6%**  
de baisse de nos émissions de poussières totales

➤ 2024, NOS PRINCIPALES ÉMISSIONS DANS L'AIR EN TONNES ANNUELLES

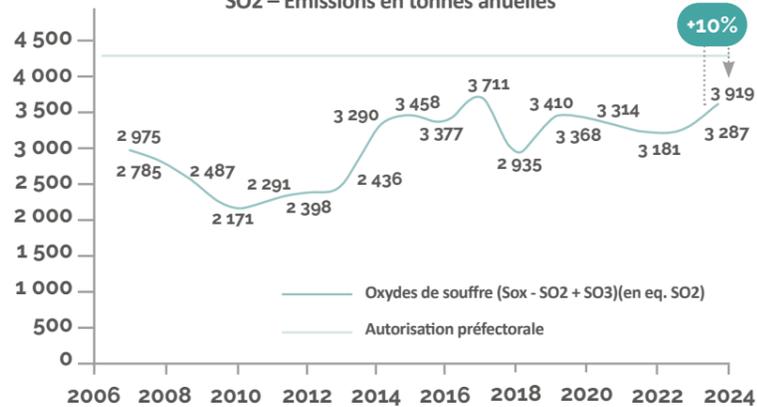
Poussières totales – Émissions en tonnes annuelles



Fluor total (CTG + lanterneaux + fonderie + by-pass FAC) – Émissions en tonnes annuelles



SO<sub>2</sub> – Émissions en tonnes annuelles



Nous observons une hausse de nos émissions de SO<sub>2</sub> de 10 %. Cette hausse est due à un pourcentage de soufre plus élevé sur l'année 2024 dans nos matières premières (coke de pétrole). Nous demeurons conformes à notre autorisation préfectorale.

➤ 2024, NOS PRINCIPALES ÉMISSIONS DANS L'AIR EN KG / TONNE ALUMINIUM PRODUIT

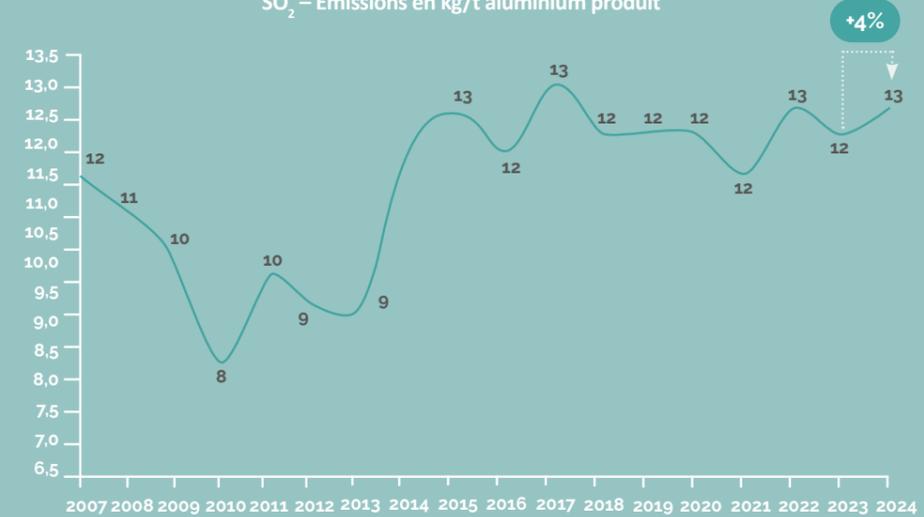
Poussières totales – Émissions en kg/t d'aluminium produit



Fluor total – Émissions en kg/t aluminium produit



SO<sub>2</sub> – Émissions en kg/t aluminium produit



## ➤ BILAN REJET AIR 2024 :

### ▶ Nos actions 2024

- Fiabilisation de notre unité de captation des émissions aux portes des fours de fonderie
- Poursuite de l'excellence opérationnelle concernant l'exploitation de nos installations de traitement des rejets atmosphériques
- Fluor total : objectif de performance 0,46 kg/t Al avec pilotage des mesures en continu
- Objectif de tenir en tout temps les 5 mg/Nm<sup>3</sup> pour les filtres TAP et 10 mg pour les filtres annexes, avec suivi des plannings de changement total des médias filtrants
- Poursuite de la stratégie de renouvellements complets des manches filtrantes au niveau de nos filtres CTG (7 filtres planifiés en 2025)
- Lancement d'une étude technique visant à mesurer en continu les émissions de poussières totales émises aux cheminées des fours de fonderie
- Mesures en continu des poussières au déchargeur avec report sur la supervision, permettant une maintenance systématique dans les meilleurs délais et l'utilisation de médias filtrants renforcés
- Fiabilisation de la représentativité des mesures aux lanterneaux en rallongeant la durée des prélèvements

### ▶ Nos actions 2025

- Mise en service d'un appareil de mesure du fluor gazeux portatif au second semestre
- Finalisation de la mise en place des plateformes de mesures des filtres annexes dont les débits sont > 10 000 m<sup>3</sup>/h ; les 2 silos portuaires d'alumine seront donc équipés
- Démarche d'amélioration continue sur les méthodes de mesure et de prélèvement

➤ Vous trouverez le bilan complet de l'autosurveillance AIR transmise aux autorités à l'adresse suivante : <https://www.aluminiumdunkerque.fr/notre-strategie-rse/#politique-environnementale>

**Nous demeurons conformes à notre autorisation préfectorale sur l'ensemble de l'année 2024 excepté les concentrations et flux de poussières totales aux cheminées du secteur fonderie (cf : p73 du présent rapport détaillant les actions de mise en conformité en cours). Toutefois nous avons baissé depuis 2017 de 24% nos émissions de poussières en t/t Al produite.**

**Nous demeurons conformes à notre autorisation préfectorale sur l'ensemble de l'année 2024**



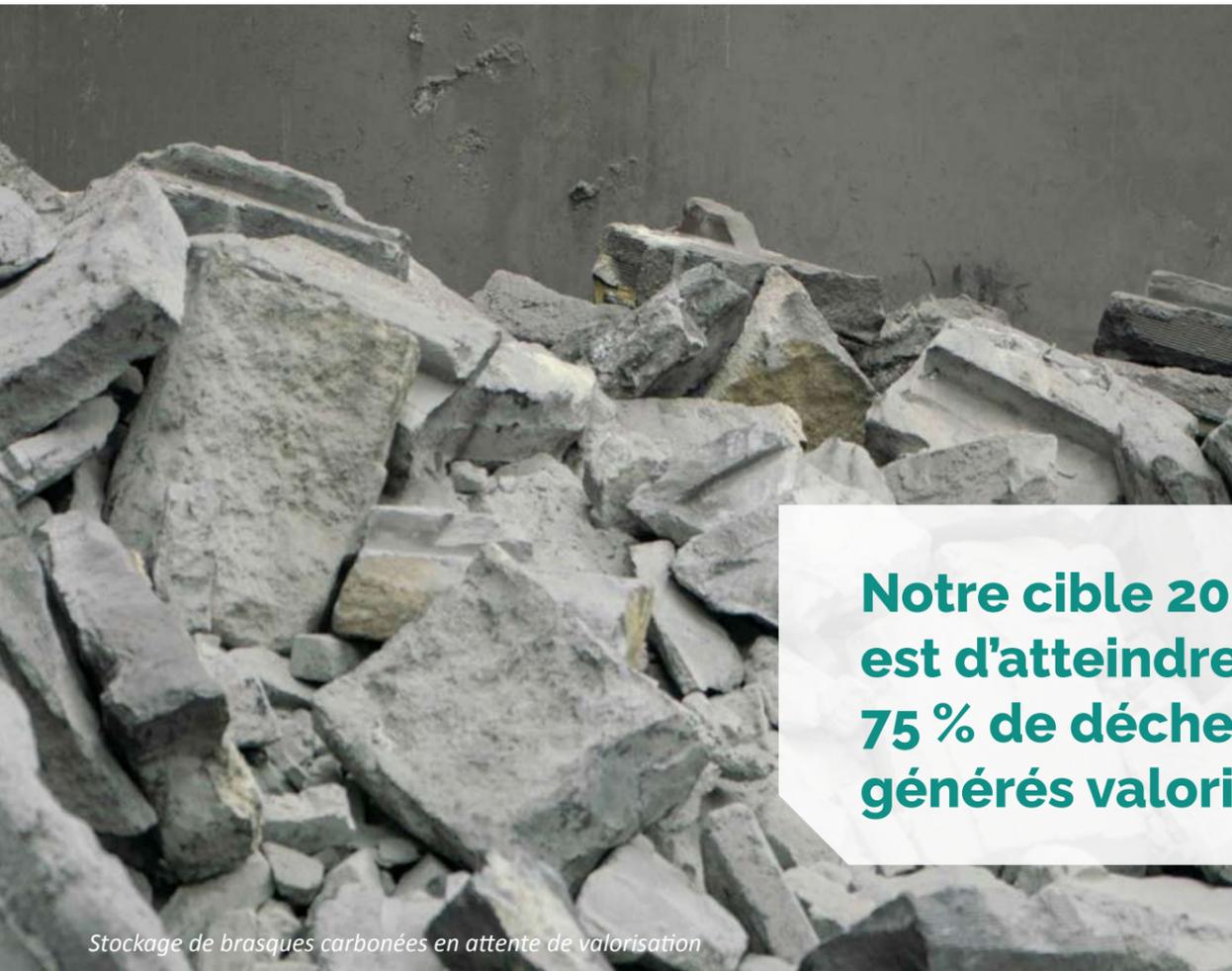


## Valoriser nos déchets, c'est agir concrètement pour réduire notre impact environnemental

### ➤ VALORISATION DÉCHETS

Grâce à la conception de nos procédés, Aluminium Dunkerque recycle en interne la quasi-totalité de ses déchets de fabrication. Les quantités non réutilisables sont traitées selon trois voies : recyclage (principalement des déchets d'aluminium), valorisation (notamment énergétique) et élimination en centre d'enfouissement.

L'année 2024 marque une étape clé avec la reprise de la valorisation des brasques réfractaires et la confirmation de la stabilité de la filière de valorisation des brasques carbonées.

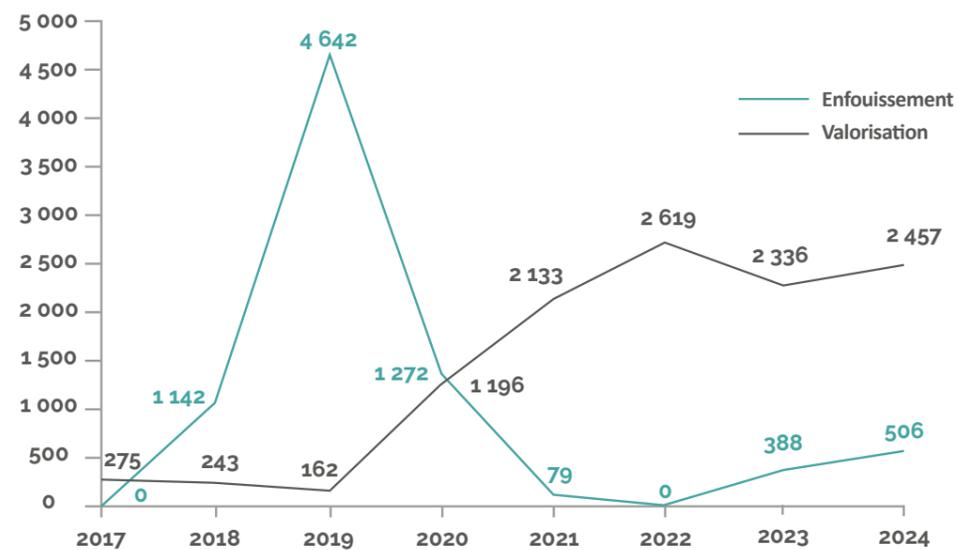


**Notre cible 2025 est d'atteindre les 75 % de déchets générés valorisés.**

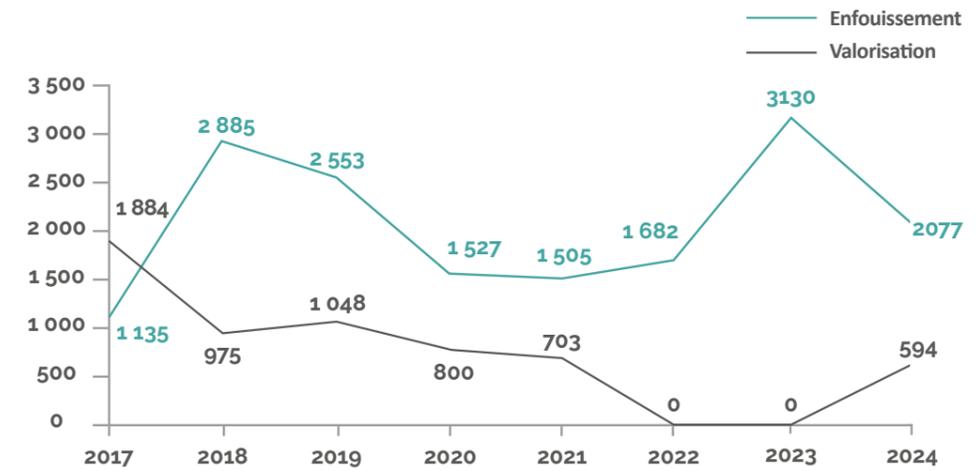
Stockage de brasques carbonées en attente de valorisation

➤ **ÉVOLUTION DE LA PART D'ENFOUISSEMENT ET DE VALORISATION DE NOS BRASQUES CARBONÉES EN TONNES ANNUELLES**

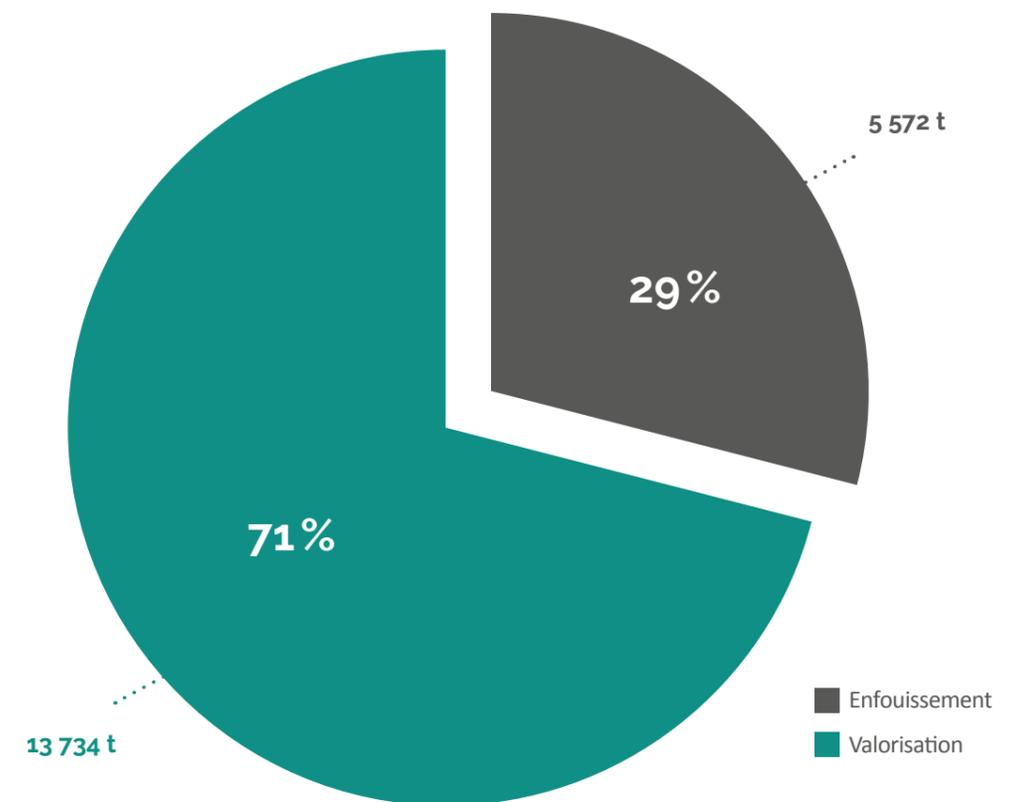
(le tonnage exceptionnel de l'année 2019 s'explique par la reconstruction de 35 % de notre capacité de production, après un incident majeur)



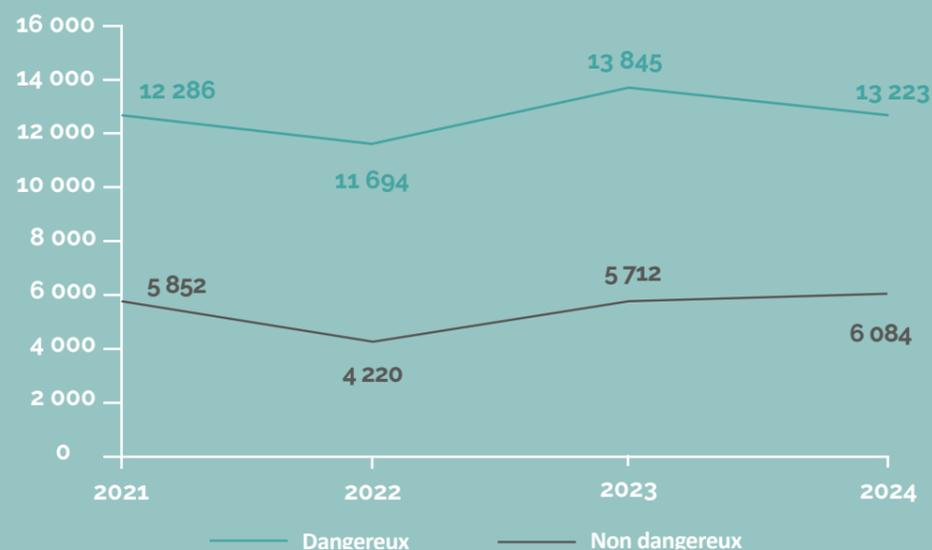
➤ **ÉVOLUTION DE LA PART D'ENFOUISSEMENT ET DE VALORISATION DE NOS BRASQUES RÉFRACTAIRES EN TONNES ANNUELLES**



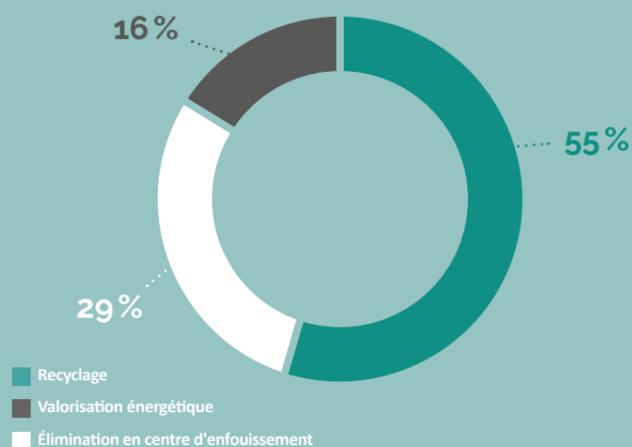
➤ **TOTAL USINE – POURCENTAGE VALORISATION DÉCHETS 2024**



## ➤ RÉPARTITION DÉCHETS DANGEREUX / NON DANGEREUX TOTAL USINE



## ➤ MODES DE TRAITEMENT DES DÉCHETS DU SITE ALUMINIUM DUNKERQUE – 2024



### ► Nos actions 2024 :

- Mise en place de nouvelles filières de valorisation, dont celle de nos brasques réfractaires
- Poursuite de nos audits de filières de valorisation afin de s'assurer de leur conformité et de leur performance RSE
- Sécurisation de nos filières de valorisation des crasses de fonderie avec la mise en place de deux presses à crasses permettant l'inertage en 15 minutes ! Cela permet d'obtenir des crasses plus riches en aluminium
- Améliorer la qualité du tri de nos déchets par une meilleure sensibilisation du personnel (mise en place d'affichages et d'outils pédagogiques sur les lieux de tri)
- Mise en place d'un processus performant de caractérisation des déchets, en support de notre stratégie visant à atteindre 90 % de déchets valorisés
- Poursuivre la sécurisation de nos filières de valorisation actuelles et en mettre en place de nouvelles

L'année 2025 devrait marquer un taux de valorisation record.



Nouvelle presse à crasse au secteur fonderie.



Stockage de brasques réfractaires en attente de valorisation



**Préserver la biodiversité, c'est protéger la richesse naturelle de notre territoire : un engagement fort pour Aluminium Dunkerque**

**➤ BIODIVERSITÉ**

Notre ambition est de faire du site Aluminium Dunkerque un maillon de la chaîne de la continuité écologique du territoire.

Le principe de continuité écologique désigne la connexion entre les milieux naturels, afin de permettre aux espèces animales et végétales de se déplacer, se nourrir, se reproduire et s'adapter. Il vise à éviter la fragmentation des habitats, essentielle au maintien de la biodiversité.

► **Notre projet :**

- Permettre la mobilité des rampants par la création de corridors
- Gérer l'habitat des espèces afin d'enrayer leur déclin
- Gérer les espaces verts du site afin de restaurer les pelouses sableuses
- Restaurer des habitats caractéristiques du littoral, favorables à la flore et à la faune locales
- Lutter contre les plantes exotiques envahissantes
- Planter des fourrés et des haies à argousier pour la faune locale

► **Nos actions 2024 :**

- La stratégie du site en matière de biodiversité a été entièrement définie
- Une nouvelle organisation a été mise en place concernant la gestion des espaces verts et le lien avec la QVT (Qualité de Vie au Travail)

► **Nos actions 2025 :**

- Sensibilisation du personnel, réalisation d'un film avec la société Écosphère
- Constitution d'un groupe d'ambassadeurs afin de promouvoir les actions de préservation de la biodiversité et de mener des campagnes de recensement des espèces
- Participation à des initiatives communes avec nos voisins industriels et associations
- Établissement de deux zones de pâturage d'ovins
- Plantations

► **BILAN DES ÉVÉNEMENTS ENVIRONNEMENTAUX :**

Nous avons reporté aux autorités, en 2024, un incident environnemental : Un arrêt de la captation et du traitement des émissions de notre four à cuire d'anodes crues, d'une durée de 15h17.

L'analyse des causes a été menée et les actions en découlant ont toutes été mises en place afin qu'une durée de cet ordre ne se reproduise plus.

Ci-dessous, la nature des actions implantées :

- Contrôle des équipements
- Organisation et communication
- Formation
- Révision du plan d'urgence





## 02. Environnement – *Relations communautaires, plaintes et leur suivi*



### Responsables et à l'écoute du territoire

Aluminium Dunkerque entretient une relation de proximité avec son territoire et veille à intégrer les attentes de ses parties prenantes locales. Nous sommes fiers de pouvoir affirmer que le dialogue avec nos communautés est structuré et transparent. Un dispositif de recueil des plaintes est en place et accessible à tous. Chaque signalement fait l'objet d'un traitement rigoureux et d'un suivi formalisé. Cette démarche contribue à renforcer la confiance et la responsabilité d'Aluminium Dunkerque envers ses communautés.



#### ► Année 2024 :

Nous faisons état de plaintes liées au bruit, formulées en 2020 depuis septembre 2024 par nos riverains.

#### ► Plainte BRUIT, nos actions :

- Une étude d'impact acoustique a été menée afin de hiérarchiser nos sources de bruit (étude Sim Engineering 2023)
- Allocation d'une ressource de notre ingénierie dédiée au sujet bruit
- Appels d'offres concernant les solutions techniques à mettre en œuvre afin de diminuer les émissions sonores provenant de nos sources les plus impactantes
- Finalisation de la sélection d'un ou de plusieurs prestataires, qui en 2025, après de nouvelles mesures, finaliseront leurs propositions d'offres techniques
- 2026 : début de la mise en œuvre des solutions sur nos équipements

Les gênes liées aux poussières, auxquelles nous faisons face ces dernières années, semblent diminuer. Nous avons été à l'origine d'une gêne en mai 2024, événement certes limité, mais auquel Aluminium Dunkerque a contribué à hauteur de 65 %. Nous avons identifié une fuite sur le filtre d'un de nos équipements lors de cet épisode. Ce dysfonctionnement est résolu depuis, et nous travaillons à diminuer l'apparition de modes dégradés.

#### ► Gênes POUSSIÈRES, nos actions :

- Maintien de notre maîtrise opérationnelle sur nos équipements de traitement des rejets atmosphériques (résistance et intégrité des médias filtrants)
- Arrêt immédiat des déchargements de bateaux de matière première en cas de dépassement des poussières constaté au filtre du déchargeur (alarme reportée sur la supervision)
- Filtres à fort débit (>10 000 Nm<sup>3</sup>/h) mesurés et remplacés si un dépassement de mesure de poussières est constaté

## ► NON-CONFORMITÉ MAJEURE ET SANCTIONS ADMINISTRATIVES

Le respect des exigences réglementaires et environnementales est une priorité pour le site Aluminium Dunkerque. Les non-conformités (NC) font l'objet d'une analyse approfondie et d'un suivi rigoureux en interne. Les non-conformités majeures sont suivies en comité de direction.

Nous avons déclaré aux autorités trois NC récurrentes, dont une a fait l'objet d'un arrêté de mise en demeure en date du 11 octobre 2024.

Les non-conformités notifiées dans l'arrêté de mise en demeure sont les suivantes :

- Non-respect des Valeurs Limites d'Emission en concentration et flux des poussières totales à l'émission des cheminées du secteur fonderie
- Non-respect des vitesses d'éjection en cheminée
- Présence de dilution des rejets atmosphériques avant le point de rejet sur la cheminée du four 7

Les deux autres NC récurrentes concernent :

- Les concentrations de nickel dans les eaux de rejet
- Les émissions de fluor gazeux au TAC (équipement de traitement de l'aluminium avant son élaboration au sein des fours de fonderie)

## ► NOS ACTIONS 2024-2025 :

- Constitution d'une task force et suivi des actions au sein d'un comité de pilotage où sont présents la direction technique et le président du site
- Fiabilisation des mesures de poussières et de vitesses d'éjection en cheminée fonderie
- Étude et mise en place de sondes de mesure en continu sur les cheminées du secteur fonderie
- Analyse approfondie de nos opérations menées sur les fours et de leurs impacts sur les émissions de poussières en cheminée fonderie
- Mise en œuvre en tout temps des actions de maîtrise opérationnelle identifiées
- Mise en place d'audits réguliers sur la bonne mise en œuvre, par les équipes de production, des actions identifiées afin de maîtriser les émissions de poussières en cheminée fonderie
- Construction d'une nouvelle cheminée pour les fours 7 et 8 avec la suppression de l'entrée d'air constatée lors de l'inspection. Le phénomène de dilution des rejets atmosphériques a été supprimé.



## ► NON-CONFORMITE NICKEL DANS LES EAUX DE REJET

- Cartographie des sources de nickel réalisée
- Cartographie des limites réglementaires d'émissions des sites industriels voisins et des sites de production d'aluminium primaire et secondaire français
- Actions de recherche et de maîtrise des fuites de fines de coke provenant de nos procédés
- Deux zones identifiées comme prioritaires concernant l'ordre, le rangement et la propreté

Il apparaît que nous avons une VLE pour le nickel parmi les plus basses de France pour l'industrie de l'aluminium. Cette limite est également bien inférieure à celle prescrite aux industriels voisins.

## ► NON-CONFORMITE TAC FLUOR GAZEUX

- Achat d'un analyseur portatif de HF (fluor gazeux) afin d'améliorer la mesure et la connaissance de ce rejet.

Vous trouverez le bilan complet de l'autosurveillance transmise aux autorités à l'adresse suivante : <https://www.aluminiumdunkerque.fr/notre-strategie-rse/#politique-environnementale>



## 03. Social

- **3.1** *Hygiène, Santé, Sécurité Sûreté :  
Un enjeu central de notre performance durable*
- **3.2** *Formation et développement des compétences*
- **3.3** *Une culture d'attractivité et d'engagement*
- **3.4** *Engagement envers les droits humains et de la personne*
- **3.5** *Application de la loi anticorruption*
- **3.6** *Nos communautés & parties prenantes*



## 03. Social – Sécurité

### 3.1

## Hygiène, Santé, Sécurité Sûreté : Un enjeu central de notre performance durable

#### ➤ FAITS MARQUANTS 2024

- ▶ Lancement du projet « Sécurité TOUS concernés »
- ▶ Mise en place de nouveaux détecteurs engins/piétons au parc métal (technologie Eleksen)
- ▶ Des boîtes de consignation sur mesure grâce à l'impression 3D
- ▶ Le lancement d'exercices inopinés de secourisme menés par le service de santé et en collaboration avec le service H3S (Hygiène Sécurité Santé Sûreté).
- ▶ Mise en place d'un service QVCT (Qualité de Vie et des Conditions de Travail)

#### ➤ CHIFFRES CLÉS 2024



**5 123**  
contrôles critiques effectués,  
soit le double de l'année dernière



**7**  
exercices de secourisme  
organisés par le service santé



**4 572**  
déclarations santé, sécurité,  
sûreté



**15**  
questions, **374** participants (dont 54 %  
d'opérateurs) Questionnaire QVCT\*



**124** Manœuvres incendie  
du 01 juin au 31 décembre

**2 M€** pour le déploiement  
des projets en 2025

**25** Manœuvres Secourisme  
du 01 juin au 31 décembre

(amélioration du service de restauration des salariés,  
réhabilitation des vestiaires, sanitaires, aménage-  
ments des espaces extérieurs en alliant QVCT\* et  
biodiversité, projets des secteurs)

\* Qualité de Vie et des Conditions de Travail



## NOS RÉSULTATS SANTÉ SÉCURITÉ 2024

- ▶ Résultat TF1\*AD + Intérimaires : 7,74 pour une cible à <4
- ▶ Résultat TF2\*\* AD + Intérimaires : 28,05 pour une cible <15
- ▶ Nombre d'accidents mortels AD + Intérimaires = 0
- ▶ Nombre de soins AD + Intérimaires = 83
- ▶ 1 maladie professionnelle déclarée

Répartition par entreprise	AAA***	ASA****	1 <sup>er</sup> soins	Jours perdus
Aluminium Dunkerque	8	18	43	663
Intérimaires	0	3	3	0
EEl (Entreprises Extérieures Intervenantes)	3	5	24	122

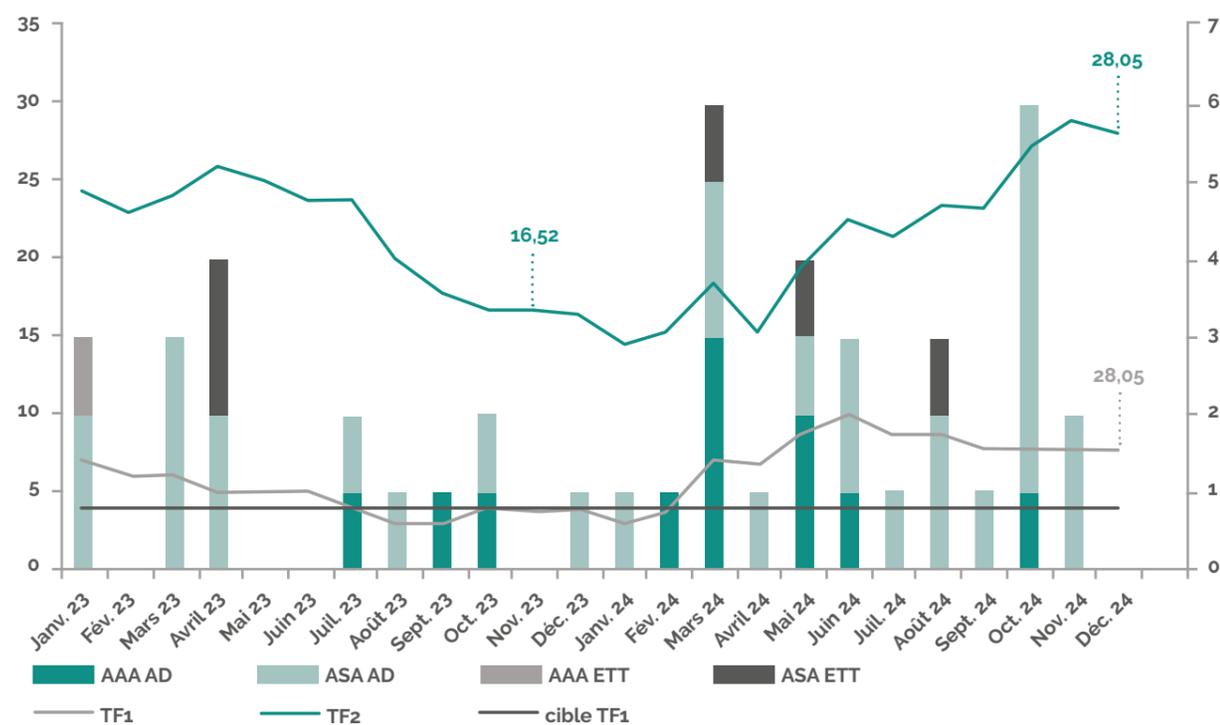
\*TF1 : taux de fréquence calculé de la manière suivante : Nombre d'accidents du travail avec arrêt/Nombre d'heures travaillées x 1 000 000

\*\*TF2 : taux de fréquence calculé de la manière suivante : Nombre d'accidents déclarés/Nombre d'heures travaillées x 1 000 000

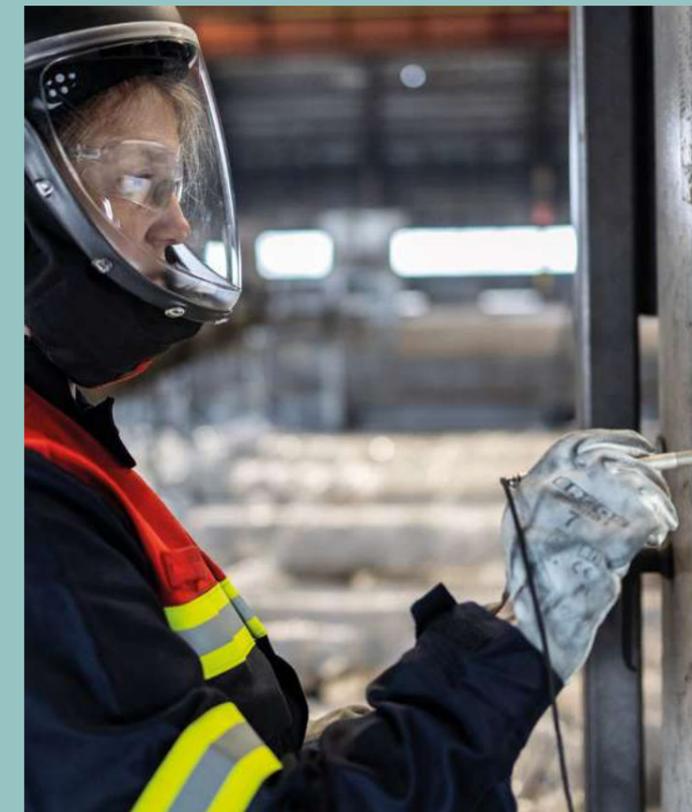
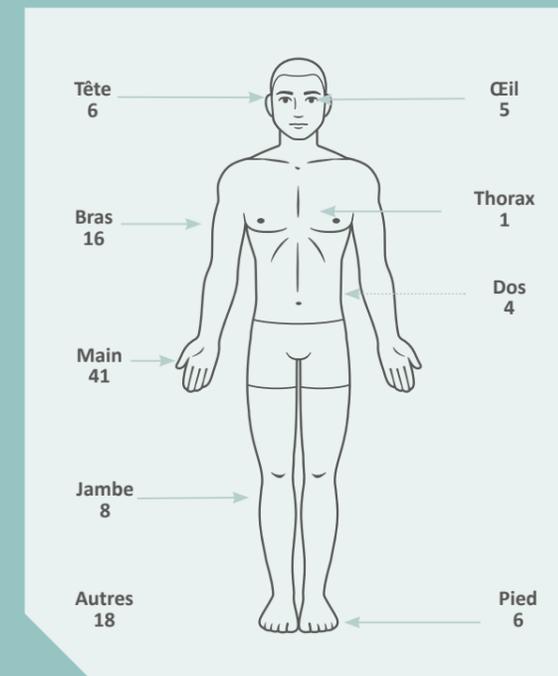
\*\*\*AAA : Accident avec arrêt

\*\*\*\*ASA : Accident sans arrêt

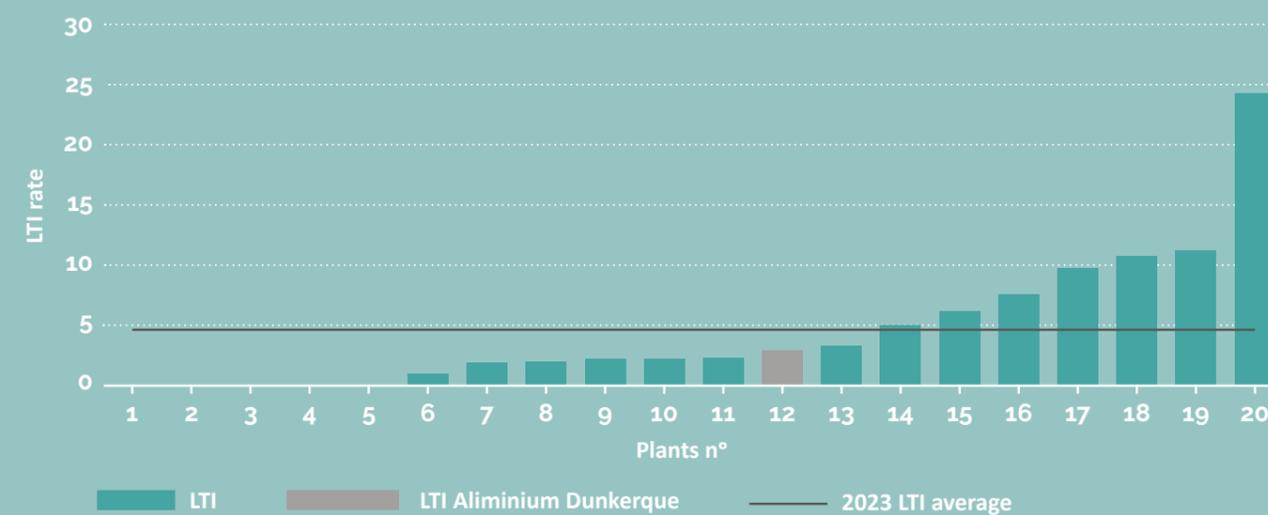
## TAUX DE FRÉQUENCE TF1\*TF2\*\* PERSONNEL ALUMINIUM DUNKERQUE ET INTÉRIMAIRES



## SIÈGE DES LÉSIONS DES ACCIDENTS DE L'ANNÉE 2024



## ALUMINIUM DUNKERQUE SE SITUE À LA 12<sup>ÈME</sup> PLACE EN MATIÈRE DE PERFORMANCE SÉCURITÉ (LTI RATE : ACCIDENTS AVEC ARRÊT) SUR LES 20 SITES D'ALUMINIUM PRIMAIRE EUROPÉENS



Source : graphique produit par l'association European Aluminium

## ► NOS ACTIONS SÉCURITÉ 2024

« Sécurité, TOUS concernés ! » : une démarche collective pour un avenir plus sûr chez Aluminium Dunkerque, la sécurité n'est pas une simple obligation réglementaire : c'est une valeur partagée, un engagement collectif au service du bien-être de tous. Face à une stagnation des résultats sécurité depuis plus de dix-huit mois et une tendance à la dégradation, une **démarche ambitieuse et inclusive** a vu le jour : le groupe de travail « Sécurité, tous concernés ! ».

► Un panel représentatif de collaborateurs de tous horizons (opérateurs, superviseurs, pilotes, membres CSSCT, RH, prestataires EEI...)

Cette diversité constitue une force, assurant une **représentation équilibrée des réalités du terrain**, des besoins métiers et des attentes des équipes.



## ► NOUVEAUX DÉTECTEURS ENGIN/PIÉTONS AU PARC MÉTAL TECHNOLOGIE ELEKSEN

Aluminium Dunkerque a déployé une nouvelle solution d'EPI connecté sur le parc métal et en fonderie. Ce changement fait suite à une veille technologique et à des échanges avec les utilisateurs et représentants CSSCT. La solution Connect2Safety de T2S fonctionne avec des badges piéton longue durée, sans rechargement, et une interface embarquée sur les engins. Le système a permis une mise en œuvre rapide. Les distances de détection peuvent être réglées via une application mobile.

Les standards de sécurité ont été mis à jour pour intégrer ce dispositif. Des études sont en cours pour un éventuel déploiement dans d'autres secteurs du site, comme l'électrolyse et le carbone.

## ► DES BOÎTES DE CONSIGNATION SUR MESURE GRÂCE À L'IMPRESSION 3D

Dans le cadre de l'amélioration continue de ses pratiques de consignation, Aluminium Dunkerque a fait évoluer ses équipements en remplaçant les boîtes de consignation standards par des modèles spécifiquement conçus et imprimés en 3D.

Les modèles du commerce ne répondaient pas aux exigences techniques et contraintes d'usage identifiées sur le terrain :

- Une compatibilité avec les environnements soumis à des champs magnétiques,
- Des dimensions adaptées pour accueillir un grand nombre de cadenas, une visibilité immédiate du contenu pour limiter les risques d'erreur
- Un emplacement dédié aux autorisations de travail associées.

Un travail de conception interne a donc été mené pour aboutir à un dispositif adapté à notre environnement industriel, intégrant à la fois robustesse, visibilité et facilité d'usage. Le marquage « 1 cadenas = 1 vie » renforce le message sécurité auprès des équipes.



L'ensemble des secteurs du site a été progressivement équipé de ces nouveaux modèles, assurant une harmonisation du matériel utilisé et une meilleure appropriation du geste de consignation.

## ► ACTIONS SECURITE 2025

Stratégie Sécurité 2025 : ancrer les fondamentaux et concrétiser les actions majeures issues du groupe « Sécurité, TOUS concernés ! »

Dans le prolongement du projet « Sécurité, TOUS concernés ! », Aluminium Dunkerque déploie une stratégie sécurité articulée autour de deux piliers complémentaires :

- 1 - L'ancrage de nos fondamentaux,
- 2 - La mise en œuvre des axes de progrès issus du groupe de travail interdisciplinaire.

### ► Pilier 1 – Ancrage des fondamentaux

Pour consolider la culture sécurité au quotidien, quatre leviers clés sont renforcés dans tous les secteurs :

- Interaction / coaching : renforcer la proximité terrain et le dialogue sur les pratiques sûres.
- Enveloppes rouges : analyser nos incidents/accidents et mettre en œuvre des actions pertinentes.
- Déclaration et temps de traitement : promouvoir la déclaration d'événements et améliorer la réactivité du traitement.

- Maîtrise des risques critiques : prioriser nos actions sur les risques critiques.

Ces pratiques structurantes constituent le socle commun indispensable pour maintenir une vigilance partagée.

### ► Pilier 2 – Déploiement des actions issues du groupe de travail

Le groupe « Sécurité, TOUS concernés ! » a permis de faire émerger cinq actions majeures, désormais intégrées à la feuille de route sécurité 2025 :

- Mettre à disposition un package de formation sécurité pour tous : garantir un socle de connaissances commun.
- Développer la filière « Rôle Sécurité » : reconnaître et structurer cette fonction sur le site.
- Renforcer l'engagement et le leadership sécurité des managers : soutenir leur rôle exemplaire.
- Formaliser la gestion des pannes longues ou récurrentes : limiter les risques en cas de dérive technique.
- Construire et déployer un plan de communication sécurité efficace : assurer la visibilité et l'adhésion.

## ➤ SANTÉ AU TRAVAIL

### ► Prise en compte des risques psychosociaux un processus robuste en place – Défense de l'emploi face à l'incapacité.

Le service médical joue un rôle clé dans l'écoute et l'accompagnement des salariés, que ce soit lors des entretiens infirmiers ou des passages spontanés à l'infirmerie. Véritable acteur de prévention, l'équipe médicale participe activement à l'instance dédiée aux Risques Psychosociaux (RPS), animée par la DRH. Cette instance, se réunie au minimum une fois par trimestre ou en cas de besoin, permet un suivi rigoureux des signaux d'alerte et la mise en place d'un accompagnement adapté, incluant si nécessaire l'intervention de la psychologue du travail. Composée de 19 membres officiels (dont des représentants CSSCT) et 6 membres facultatifs, l'instance RPS s'appuie sur une équipe formée aux enjeux des RPS grâce à une session assurée par une psychologue spécialisée.

### ► Exercices inopinés de secourisme

Cela consiste à placer nos salariés en situation d'urgence afin de tester leurs réflexes et leurs connaissances. Nous croyons fortement à la vertu de l'exercice pour intégrer les réflexes vitaux à adopter face à une situation d'urgence.

Le service santé (ses infirmières) suit une formation continue organisée par les ESI (pompiers volontaires) du site. Objectifs : montée en compétences et garantie que nos techniques soient les plus efficaces possible.





► QVCT\* – Août 2024 : Nos salariés et leur bien-être au cœur de nos préoccupations – Des moyens dédiés à nos ambitions (enveloppe budgétaire de 2 M€)

Mise en place d'un service QVCT\* composé d'un superviseur et d'un technicien. La première action a été de recueillir les avis de nos employés sur la qualité de vie au travail via un sondage.

Son objectif : obtenir des idées issues du collectif pour définir notre stratégie QVCT\* 2025.

2024 a été l'année de la mise en place du service et de la définition de la stratégie. Une fresque a été réalisée par le graphiste Dunkerquois YORI afin d'embellir nos locaux.

► 2025 – Nos principales actions planifiées :

- Amélioration du service de restauration des salariés
- Réhabilitation des vestiaires et sanitaires, en intégrant les aspects environnementaux (efficacité énergétique, consommation d'eau, ambiance thermique...)
- Aménagement des espaces extérieurs, en combinant QVCT\* et biodiversité
- Sélection des projets QVCT\* proposés par les référents de chacun de nos secteurs

\* Qualité de Vie et des Conditions de Travail



### 3.2

## Formation et développement des compétences

### FAITS MARQUANTS 2024

- ▶ Après la formation sur la « fresque du climat », nous avons testé « l'Atelier 2 tonnes »
- ▶ Développement des modules en réalité virtuelle
- ▶ Formation « Recruter sans discriminer »
- ▶ Matinées opérateurs « gestes et postures »

### CHIFFRES CLÉS



**24 100** heures

Un nombre d'heures en formation comme nous n'en n'avons jamais connu : c'est l'équivalent d'une semaine de formation par salarié



**700** modules en elarning à disposition des salariés pour leur développement personnel



**400** salariés formés sur 6 journées « réveil musculaire-gestes et postures-sommeil et nutrition »



**Former aujourd'hui,  
pour transformer demain**



## Atelier 2 tonnes : Cet atelier aide chacun à mieux comprendre comment agir concrètement dans son mode de vie

### ➤ NOS ACTIONS 2024

#### ► Atelier 2 tonnes

Après avoir formé 700 salariés à la Fresque du climat en 2023 et 2024, nous avons proposé aux volontaires de participer à l'atelier « 2 tonnes ». Cet atelier aide chacun à mieux comprendre comment agir concrètement dans son mode de vie pour réduire son empreinte carbone (atteindre le 2 t annuel) et contribuer à une transition juste et durable.

En 2023, l'empreinte carbone moyenne d'un français est estimée à 9,4 tonnes de CO<sub>2</sub> équivalent par an.

Pour respecter les objectifs de l'Accord de Paris, visant à limiter le réchauffement climatique à +1,5 °C, il est nécessaire que chaque individu réduise son empreinte carbone à environ 2 tonnes de CO<sub>2</sub> par an d'ici 2050.

#### ► Notre plan, projet 2025 et plus

Cette formation sera ouverte et déployée pour d'autres volontaires en 2025.

### ➤ DÉVELOPPEMENT DES MODULES EN RÉALITÉ VIRTUELLE

Nos métiers étant spécifiques et techniques, une réflexion a été menée pour pouvoir former nos nouveaux embauchés au process de l'aluminium.

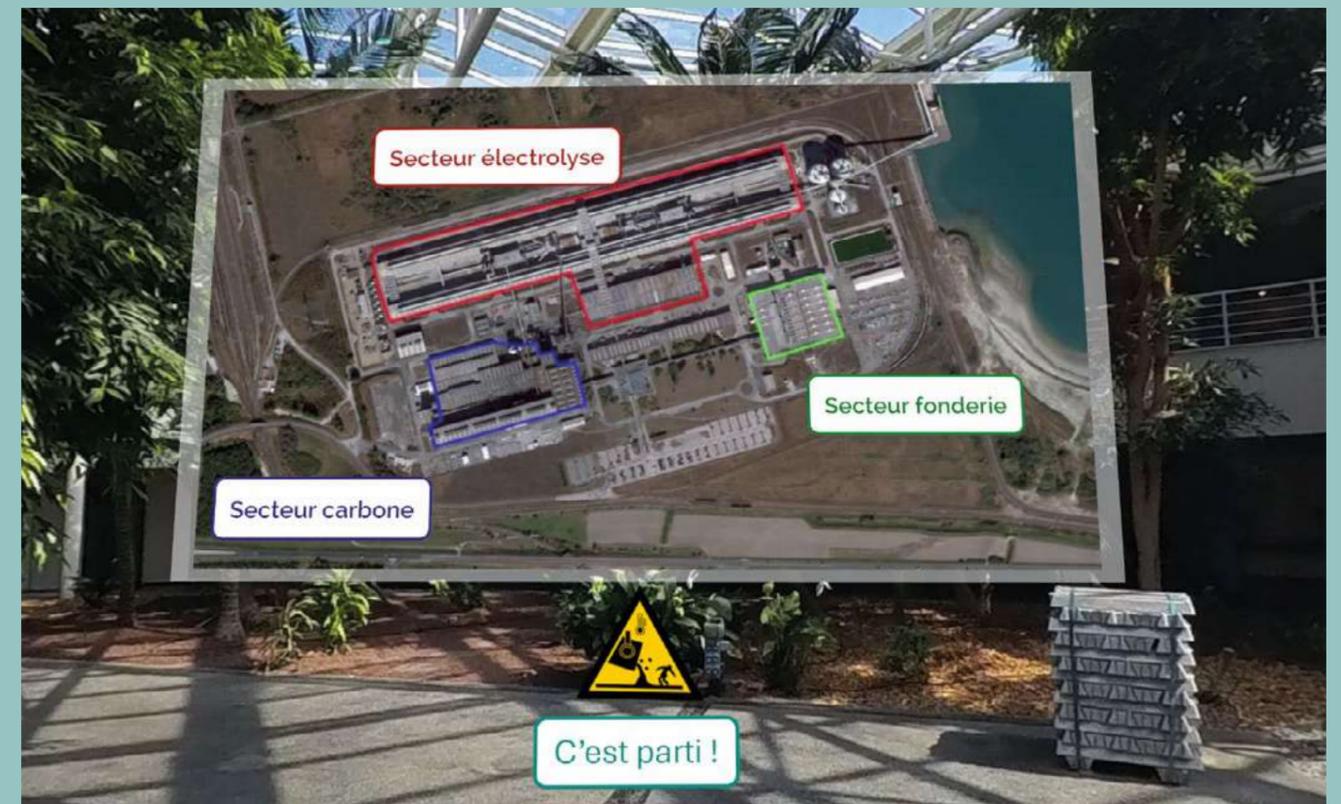
Pour les nouveaux embauchés, un premier niveau de connaissances du process pour chaque secteur de production a été développé au travers de modules de formation en réalité virtuelle.

Chaque nouveau salarié pourra découvrir au préalable son nouveau secteur d'affectation dans un casque et ainsi mieux appréhender le procédé et les enjeux du secteur.

#### ► Nos actions 2025 et au-delà

Au 2<sup>e</sup> semestre 2025, ce projet sera enrichi par des modules « expert » à destination des salariés souhaitant développer leurs compétences dans nos métiers.

Un module de notre process, en version plus courte, sera également conçu en 2025 pour faire découvrir notre entreprise sur les salons de recrutement et dans les écoles.



## FORMATION GESTES ET POSTURES AUX MATINÉES OPÉRATEURS

Chaque année, notre entreprise sollicite ses salariés pour des journées de formation appelées « Matinées Opérateurs ». Ces journées sont axées sur des thèmes liés à la santé et à la sécurité.

En 2024, nous avons choisi des formations actives avec des ateliers d'une heure, afin que les salariés puissent tester divers modules. En 2024, l'accent a été mis sur le « réveil musculaire et les échauffements, le renforcement musculaire et les étirements, le sommeil et la nutrition, et les gestes et postures ». Quatre ateliers ont été proposés à nos 400 salariés.

Chacun a pu apprécier la diversité des ateliers, les conseils avisés des nutritionnistes, kinésithérapeutes et coachs sportifs. Ils ont également pu profiter d'une collation avec des smoothies, des barres de céréales et des fruits.

### ► Nos actions 2025 et au-delà

Pour l'année 2025, les salariés ont émis de nouvelles idées pour de nouvelles formations, comme des sensibilisations à la drogue et à l'alcool, ou encore au stress et aux risques psychosociaux.

## 700 MODULES EN ELARNING À DISPOSITION DES SALARIÉS POUR LEUR DÉVELOPPEMENT PERSONNEL

Notre entreprise a fait l'acquisition d'un programme de formation divisé en 700 modules en e-learning, que nous avons mis à disposition des salariés pour leur développement personnel.

Ces formations sont variées et permettent à chacun de se former à son rythme sur des sujets très divers : communication, anglais, qualité de vie au travail, transition écologique et RSE.

### ► Nos actions 2025 et au-delà

En 2025, nous proposerons chaque mois des thématiques à nos salariés, pour les inciter à se former et continuer à développer leurs compétences.





## 03. Social – Attractivité et Engagement



### 3.3

## Recrutement, relations-écoles et attractivité emploi

### FAITS MARQUANTS ET ACTIONS 2024

- ▶ Mise en place d'un ATS (outil de gestion du recrutement digitalisé)
- ▶ 1<sup>er</sup> Job Dating AD organisé à Calais
- ▶ Nouveau mode de gouvernance et nouvelle organisation : le recrutement au cœur de la création de 3 nouveaux services (Énergie Climat / H3S / Développement technique)
- ▶ Adhésion à Elles bougent
- ▶ Vidéo Passion & Carrières : Nos salariés se dévoilent !
- ▶ 1<sup>re</sup> cérémonie de remise des diplômes de nos alternants



Photos journées d'intégration

## CHIFFRES CLÉS 2024

**126** recrutements sur l'année 2024 (91 CDI et 35 alternants), dont 17 % de femmes

**2** journées d'intégration organisées : 79 intégrations en 2024

**30 %** de mobilité interne

**3 000** candidatures reçues en 2024 grâce à l'ATS (outil de gestion du recrutement digitalisé)

Participation à une vingtaine d'événements dédiés à l'emploi et aux relations écoles

**+28 %** de croissance du nombre de femmes par rapport à la croissance totale depuis 2020

(depuis 2020, nous avons doublé le nombre d'opératrices, passant de 16 à 30)



## 1<sup>ER</sup> JOB-DATING 100% AD À CALAIS

Dans le cadre de notre stratégie de recrutement de proximité, nous avons organisé notre tout premier job-dating en partenariat avec le RC Calais, au stade de l'Épopée. Un événement fort qui a rassemblé près de 600 personnes en une seule journée !

Ce job-dating a été un véritable succès, autant sur le plan opérationnel qu'humain. Il nous a permis d'aller à la rencontre de nombreux talents, de valoriser nos métiers et de recruter des profils en adéquation avec nos besoins. Ce moment d'échange direct, convivial et ouvert à tous, a renforcé notre visibilité sur le territoire et confirmé notre volonté d'agir localement pour l'emploi.

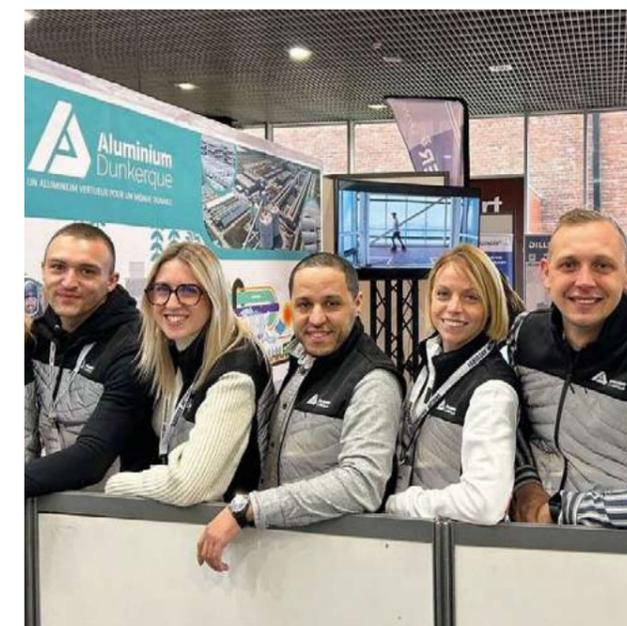
Nous avons pu compter sur l'engagement de 12 ambassadeurs internes, pleinement mobilisés pour représenter fièrement Aluminium Dunkerque. Leur implication a contribué à faire de cette journée une expérience collective enrichissante, porteuse de sens et de belles opportunités, tant pour les candidats que pour nos équipes.

### ► Nos actions 2025 et au-delà

Continuer nos actions d'attractivité et de visibilité, pour être au plus près de nos talents de demain. Nous participons à une vingtaine d'événements chaque année, dédiés à l'emploi et aux relations écoles.

## PROMOUVOIR L'INDUSTRIE ET L'ÉGALITÉ DES CHANCES DÈS LE COLLÈGE

En 2024, Aluminium Dunkerque a participé à une vingtaine d'événements dédiés à l'emploi et aux relations écoles, dont des rendez-vous majeurs comme les 4 Jours de l'Industrie, le « Jeudi de l'Industrie » ou encore DK JOB. La moitié de ces actions a ciblé un public scolaire, dès la classe de 5<sup>e</sup>, avec l'ambition de sensibiliser les jeunes aux enjeux de la réindustrialisation, aux opportunités professionnelles locales et aux métiers à forte valeur ajoutée.



## NOS ACTIONS 2024

### ► Déploiement de l'ATS – Outil de gestion du recrutement digitalisé – BEETWEEN

Dans une démarche de modernisation et de digitalisation de nos processus RH, nous avons piloté la mise en place d'un ATS (Applicant Tracking System) au sein d'Aluminium Dunkerque.

L'objectif : fluidifier et professionnaliser notre processus de recrutement tout en offrant une expérience candidat plus simple, plus engageante et plus humaine.

Nous avons choisi un outil à la fois ludique, intuitif et accessible à tous les managers, afin de faciliter leur implication dans les recrutements. Cet outil nous permet aujourd'hui de centraliser et de tracer efficacement toutes les informations liées aux candidatures, de maintenir un vivier dynamique et de mieux exploiter les profils reçus.

Résultat : un véritable gain de temps, de transparence et de réactivité dans nos prises de décision.

Grâce à cette dynamique et à la visibilité accrue qu'elle a générée, nous avons reçu plus de 3 000 candidatures en seulement un an — preuve de l'attractivité grandissante de notre entreprise et de la pertinence des outils mis en place.



► Interface : Site AD – Rubrique « nous rejoindre » <https://aluminiumdunkerque.nous-recrutons.fr/>



L'implication est volontaire, souple, et repose sur l'envie de transmettre.

#### ► PARTENARIAT ELLES BOUGENT

##### ► Engagement Aluminium Dunkerque – Elles Bougent

Depuis le 8 mars 2024, Aluminium Dunkerque est engagée auprès de l'association « Elles bougent » pour encourager l'orientation des jeunes filles vers les métiers techniques et industriels. Bien que la parité existe en terminale scientifique, peu de femmes intègrent encore les formations et carrières techniques. Notre industrie ne peut plus se priver de leurs talents.

En rejoignant « Elles bougent », nous participons à :

- Lutter contre les stéréotypes de genre grâce aux témoignages de nos salariées.
- Aider les jeunes filles à se projeter dans des métiers porteurs.
- Soutenir leur orientation via les événements de l'association.

##### ► Devenir marraine ou relais

Les marraines (femmes ingénieures, techniciennes ou opératrices) partagent leur parcours lors de forums, visites ou salons. Les relais (hommes ou personnels supports) s'engagent aussi à témoigner pour encourager la mixité dans l'industrie. L'implication est volontaire, souple, et repose sur l'envie de transmettre.

Elles  
bougent



### 3.4

## Notre engagement envers les droits de la personne

### ➤ DILIGENCE RAISONNABLE, ÉTHIQUE ET DROITS DE LA PERSONNE

**Engagements d'Aluminium Dunkerque :** Aluminium Dunkerque s'engage à soutenir et respecter les principes fondamentaux des droits de l'homme et du droit du travail tels que définis par les Nations Unies dans la Déclaration Universelle des Droits de l'Homme et par l'Organisation Internationale du Travail. Aluminium Dunkerque s'appuie sur ses codes de conduite disponibles sur le site internet pour promouvoir les principes de diligence raisonnable en interne et auprès de l'ensemble de ses partenaires et de veiller à l'améliorer en continu. (cf : codes de conduite lien disponible en annexe p.107).

Aluminium Dunkerque s'engage contre l'esclavage moderne (travail forcé).

Cet engagement est formalisé dans notre code de conduite général que nous communiquons en interne et mettons à disposition de l'ensemble de nos partenaires. Le site dispose d'un système de management de diligence raisonnable permettant de gérer ce risque.

Aluminium Dunkerque encourage l'application des principes de diligence raisonnable, tant en interne qu'auprès de l'ensemble de ses partenaires.

### ➤ HANDICAP : 7.05% DE NOS SALARIÉS AVEC RQTH\*

\* Reconnaissance de la Qualité de Travailleur Handicapé

### 3.5

## Application de la loi anticorruption



Lien : <https://whistleblowersoftware.com/secure/98b1c541-3d45-4f93-bf1e-681d526f8fb2/channel-select>

### FAITS MARQUANTS ET ACTIONS 2024

- ▶ Le dispositif d'alerte interne auprès de nos employés existe depuis 2023. Ce dernier permet à chacun, de manière anonyme, d'alerter la direction de toute infraction directe ou indirecte au code de conduite et au code de conduite anti-corruption d'Aluminium Dunkerque : tout acte de vandalisme, de dégradation ou de vol de matériel, tout abus manifeste d'autorité, tout comportement ou acte de harcèlement sexuel ou moral, toute agression physique ou verbale portant atteinte à l'intégrité, au respect et à la dignité de la personne, ou tout comportement constitutif de faits de corruption ou de trafic d'influence.
- ▶ Nous procédons chaque année à la revue de nos risques de corruption répertoriés dans notre cartographie, et pour lesquels nous avons un plan d'actions à suivre pour les risques les plus significatifs identifiés.
- ▶ Une évaluation de nos tiers les plus à risque est également actualisée chaque année, avec l'appui d'un cabinet de cotation (Urios).
- ▶ Le parcours de formation obligatoire intègre un volet e-learning relatif à l'application de la loi Sapin II.
- ▶ Nous continuons à mettre en place les 8 mesures en 2025, notamment la revue des procédures comptables et du système de contrôle.

### CHIFFRES CLÉS



**4** alertes dont 0 concernant les sujets de corruption (hors cadeaux et invitations)



**5** risques prioritaires identifiés sur 19



**54** tiers cotés en 2024



**90%** des salariés formés à SAPIN II



**8** mesures concernées

### 3.6

## Nos communautés et parties prenantes

### UNE CHARTE POUR L'EMPLOI

Aluminium Dunkerque a signé la charte du recrutement, initiée par le MEDEF Côte d'Opale, qui vise à préparer et accompagner les besoins RH du territoire. L'objectif est de favoriser la collaboration et les synergies entre les entreprises qui s'engagent à adopter des pratiques de recrutement éthiques et responsables et à travailler ensemble pour le bien-être économique et social du territoire.

### ALUMINIUM DUNKERQUE CERTIFIÉE ECOVADIS

Aluminium a décroché la médaille de bronze ECOVADIS avec un score de 60/100 pour son engagement en faveur de la durabilité environnementale et l'importance accordée à des pratiques sociales et éthiques responsables. Notre détermination à réduire notre empreinte carbone et à mettre en place des pratiques durables dans nos processus de production a également été reconnu.



### CHALLENGE GREENPOWER : ALUMINIUM DUNKERQUE DERRIÈRE LE LYCÉE AUTOMOBILE DE GRANDE SYNTHÉ



Conçu pour acculturer les jeunes à la fabrication de batteries et l'entretien de véhicules électriques, le challenge Greenpower Electro'Mob a été décliné localement et a rassemblé huit lycées de la région pour une course organisée à Liévin. Soutenus par Aluminium Dunkerque, les élèves du Lycée Professionnel de Grande-Synthe ont remporté le premier prix technique et le deuxième prix mécanique.

### REFINANCEMENT ET RESPONSABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

Le développement durable étant une priorité pour Aluminium Dunkerque, les nouvelles conditions de prêt, mises en place dans le cadre du dernier refinancement, prévoient des avantages en termes de taux d'intérêt liés à notre performance environnementale, notamment en matière de réduction des émissions de carbone et de consommation d'eau.

## ➤ BOOSTER LES RELATIONS ÉCOLES ENTREPRISE

Le jeudi 26 septembre, le comité local école-entreprise de Dunkerque a organisé chez Aluminium Dunkerque une réunion visant à sensibiliser les RIPREE (enseignants référents en insertion professionnelle et relation école entreprise) aux initiatives organisées sur le territoire pour renforcer les liens entre le monde de l'éducation et le monde économique.



## ➤ L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE EN ACTION !

Lorsqu'ils sont en fin de vie, les EPI utilisés chez Aluminium Dunkerque sont recyclés, notamment par l'association d'insertion ACL PROXI POL, basée à Saint-Pol-sur-Mer, qui les transforme pour leur donner de nouveaux usages.

Dans le même ordre d'idées, lors du renouvellement des téléphones professionnels, les anciens portables sont proposés au secteur associatif, après réparation si nécessaire. La Fondation du Dunkerquois solidaire, dont Aluminium Dunkerque est membre fondateur, se charge de faire le relais avec les associations locales.

## ➤ SOLIDARITÉ AVEC LES VICTIMES DES INONDATIONS

Aluminium Dunkerque s'est associé à la Fondation de France pour aider les victimes des inondations dans le Pas-de-Calais. Au-delà de la somme qu'elle a versée, l'entreprise a invité ses salariés à faire également un don qu'elle s'est engagée à doubler. Cette opération solidaire a permis de collecter 8000€ à destination des sinistrés.



## ➤ ALUMINIUM DUNKERQUE PARTENAIRE OFFICIEL DU LOSC

Partenaire officiel du LOSC en Champions League, Aluminium Dunkerque a souligné, à travers ce partenariat, son ancrage historique dans les Hauts-de-France et fait rayonner le Dunkerquois dans une grande compétition internationale.

## ➤ ALUMINIUM DUNKERQUE LANCE LE DKARBO SHOW !

À l'initiative d'Aluminium Dunkerque, 9 industriels et Ecosystème D se sont rassemblés pour créer une série d'émissions de radio en direct du 40<sup>ème</sup> salon de l'auto de Dunkerque. L'objectif : illustrer le concept de décarbonation, un peu abstrait pour le citoyen lambda, à travers un produit du quotidien. Cet événement a permis de créer une belle dynamique entre les acteurs engagés et a bénéficié d'une excellente couverture médiatique.

## ➤ DÉCOUVRIR LES PROPRIÉTÉS DE L'ALUMINIUM DE MANIÈRE LUDIQUE

Aluminium Dunkerque participe chaque année à la Fabuleuse Factory organisée à Dunkerque par Ecosystème D pour changer le regard sur l'industrie et susciter des vocations auprès des jeunes. En 2024, un jeu interactif permettant de découvrir de manière ludique les vertus environnementales de l'aluminium a été proposé aux visiteurs.

## ➤ ALUMINIUM DUNKERQUE REPRÉSENTÉE AUX 20 ANS DU CERA

Le Club d'Entreprises des Rives de l'Aa (CERA) a fêté ses 20 ans. Pour l'occasion, une conférence sur le thème « Les Rives de l'Aa, entre histoire riche et avenir prometteur » a été donnée par trois entreprises ancrées durablement dans le territoire parmi lesquelles Aluminium Dunkerque.



## ➤ UNE BELLE MISE À L'HONNEUR LORS DES TROPHÉES DE L'INDUSTRIE

Dans le cadre de la cérémonie des Trophées de l'Industrie, organisée par la Société Industrielle Nord de France, Aluminium Dunkerque a reçu, de la société Valtus, un prix pour souligner nos efforts en matière environnementale et l'ambition de notre projet LOwCAI visant à décarboner notre activité.

## ➤ ALUMINIUM DUNKERQUE REPRÉSENTE L'INDUSTRIE VERTE LORS DU « CLIMAT LIBÉ TOUR »

Dans le cadre de l'étape dunkerquoise du Climat Libé Tour, Guillaume de Goÿs, Président d'Aluminium Dunkerque, a représenté les industriels lors d'une table ronde consacrée à l'industrie verte, aux côtés, notamment, de Clément Beune, ancien ministre des Transports, et d'Aurélien Brunstein, responsable industrie lourde au sein du Réseau Action Climat.

## Annexes

Se référer aux documents ci-dessous présents sur le site internet pour plus d'informations sur :

- ▶ Bilan environnemental à Rapport annuel 2023
- ▶ Stratégie du site à Politique du site
- ▶ Codes de conduite (général et anticorruption)
- ▶ Charte Approvisionnements responsables
- ▶ EPD – Fiches de déclarations environnementales et sanitaires



 *Route de la ferme Raëvel, 59279 Loon-Plage*

 *[www.aluminiumdunkerque.fr](http://www.aluminiumdunkerque.fr)*

 *Pour nous contacter :*  
*[communication@aluminiumdunkerque.fr](mailto:communication@aluminiumdunkerque.fr)*

